Pla estratègic de relacions internacionals

International Relations Strategic Plan

2017-2020

Diputació Barcelona

#DibaOberta

Pla estratègic de relacions internacionals

2017-2020

Diputació Barcelona

#DibaOberta

Autoria
Direcció de Relacions Internacionals de la Diputació de Barcelona

© Diputació de Barcelona
Febrer de 2018

Edició i coordinació: Gabinet de Premsa i Comunicació de la Diputació de Barcelona
Impressió: Departament de Reproducció Gràfica de la Diputació de Barcelona

Índex

Presentació 5

1. Resum executiu 6

2. Marc de referència 8
2.1. Context internacional: l'acció internacional dels governs locals 8
2.2. Context intern: les relacions internacionals de la demarcació de Barcelona 11

3. Marc estratègic de l'acció internacional de la Diputació de Barcelona 13
3.1. Missió i visió 13
3.2. Principis i prioritats transversals 13
3.3. Prioritats temàtiques i geogràfiques 16
3.4. Objectius del Pla 18

4. Marc operatiu 21
4.1. Àmbits de treball 21
4.1.1. Suport al territori 21
4.1.2. Acció directa 22
4.1.3. Concertació amb altres actors 23
4.2. Línies d'actuació 24

5. Coherència, coordinació i complementarietat 28
5.1. Coherència i coordinació a la Diputació de Barcelona. El rol de la Direcció de Relacions Internacionals (DRI) 28
5.2. Coordinació i complementarietat amb altres actors institucionals catalans 29

6. Recursos i capacitats de la Diputació de Barcelona per a l'acció internacional 31

7. Seguiment i actualització 33

Annexos 36
Annex 1. Quadre resum. Objectius i línies d'actuació 37
Annex 2. Quadre resum. Objectius i indicadors 40
Annex 3. Model de fitxa per a la selecció dels objectius específics - Àrees 42

Presentació

Entre les tasques que corresponen a la Diputació de Barcelona com a xarxa de municipis, hi ha la de posicionar el territori a escala internacional. Hem desenvolupat una ja llarga trajectòria en aquesta capacitat de detectar els canvis que s'esdevenen a escala global i que tenen un clar impacte local, i hem aconseguit tenir protagonisme en l'afermament de la veu dels governs locals en l'àmbit internacional, com es va demostrar durant la cimera Hàbitat III a Quito, en què es va aprovar la Nova Agenda Urbana i en què es va destacar l'important paper de la Global Task Force com a promotora dels interessos dels governs locals i regionals a escala global. El nostre protagonisme s'ha reforçat, a més, des que, l'any passat, vaig assumir el colideratge del Consell Polític de Governança Territorial, Multinivell i Finançament Sostenible de CGLU (Ciutats i Governs locals Units), una eina decisiva a l'hora de definir estratègies polítiques internacionals.

En aquest marc, el 26 d'octubre de 2017 la Diputació va aprovar el Pla estratègic de relacions internacionals (2017-2020), dissenyat com a eina per adaptar-se als reptes que genera el nou context internacional. El Pla té els objectius de posicionar la demarcació i els seus governs locals en l'àmbit internacional, participar en les agendes internacionals i promoure la cooperació descentralitzada, i incrementar el paper dels governs locals i la Diputació de Barcelona en l'enfortiment del projecte europeu.

El Pla aspira, doncs, a construir un relat comú de totes les àrees de la Diputació per afrontar els reptes globals, i fer-ho tot reforçant les capacitats de les gerències i direccions a l'hora de desplegar una acció internacional més coherent i interrelacionada, perfectament alineada amb els acords globals adoptats recentment (Agenda 2030, Acord de París, Nova Agenda Urbana i Agenda Urbana Europea).

Per assolir aquests objectius, la Direcció de Relacions Internacionals (DRI) es coordinarà i oferirà suport a totes les àrees, a fi de remarcar l'experiència i els coneixements propis de cada política sectorial i de contribuir, així, al desenvolupament local sostenible i equitatiu de manera eficaç. Es tracta, en definitiva, d'acompanyar, reforçar i donar suport econòmic, tècnic i institucional a l'acció dels governs locals de la demarcació en l'abordatge dels reptes globals impulsant polítiques públiques internacionals que incorporin la visió i el lideratge del món local.

Finalment, és important destacar que el Pla neix com un document viu, obert a revisió per adaptar-se als canvis que es vagin presentant en el context internacional i en la realitat local de la demarcació de Barcelona, com també en el Pla d'actuació de mandat.

Mercè Conesa i Pagès
Presidenta de la Diputació de Barcelona

1. Resum executiu

Els ens locals de la demarcació de Barcelona som interpel·lats directament per la nova embranzida i els nous objectius que les agendes mundials imprimeixen en les polítiques públiques que s'han de desenvolupar.

L'Agenda 2030 sobre els Objectius per al desenvolupament sostenible (ODS) ha marcat fites concretes en l'àmbit local a partir de les cimeres de Quito i Bogotà de l'any 2016. Aquest compromís va ser corroborat per la II Assemblea Mundial de Governs locals i regionals en el marc de la cimera Hàbitat III que va contribuir a l'aprovació de la Nova Agenda Urbana i que, juntament amb els acords de París sobre el clima i els de Sendai sobre la reducció de riscos, formen part del nou marc global que els ens locals hauran d'adoptar i implementar.

La Diputació de Barcelona s'ha compromès recentment a assegurar que es promou un desenvolupament real a nivell municipal d'aquest conjunt d'acords, els quals aborden, entre altres temes, la planificació territorial, la governança urbana, la connexió urbà-rural, la inclusió social, la innovació i la sostenibilitat. De fet, el Pla d'actuació de mandat de la Diputació de Barcelona 2016-2019 és un instrument útil per generar els canvis locals necessaris amb vista a assolir els objectius que avui s'inscriuen en un marc global, a través d'un sistema de governança multinivell en el qual municipis i consells comarcals han de ser protagonistes.

El Pla estratègic de relacions internacionals de la Diputació de Barcelona 2017-2020 neix en aquest context d'implementació i localització de les agendes globals (reorientació de les polítiques locals als compromisos de les agendes) davant les necessitats i les possibilitats de l'Administració local d'intercanviar experiències i coneixement, i comptant amb l'actual posicionament i prestigi que la Diputació té en organismes internacionals. L'objectiu del Pla és establir prioritats i criteris d'actuació comuns per a les relacions internacionals dels diferents àmbits d'actuació política i territorial.

El Pla estratègic de relacions internacionals 2017-2020, d'acord amb el que s'acaba de dir i el que disposava el Decret de 19 de juliol de 2016, que en va originar l'elaboració, defineix tres objectius estratègics comuns en tota la corporació:

- Posicionar la demarcació de Barcelona i els seus governs locals en l'àmbit internacional per facilitar-los l'accés a oportunitats que impulsin el desenvolupament del territori.
- Participar en les agendes internacionals i promoure la cooperació descentralitzada per contribuir a l'abordatge dels reptes globals des de l'àmbit local.
- Incrementar el paper dels governs locals i de la Diputació de Barcelona en l'enfortiment del projecte europeu.

El Pla desenvolupa el marc de referència (apartat 3) que s'apunta en l'inici d'aquest resum i, a continuació, estableix el marc estratègic (apartat 4), que inclou la missió i la visió, els principis que l'inspiren, les prioritats transversals, temàtiques i geogràfiques, i els tres objectius estratègics esmentats, amb objectius específics associats que permetran una més bona adaptació a la realitat diferenciada de cada àmbit corporatiu.

D'acord amb el caràcter adaptatiu del Pla, es destina l'apartat 5 al marc operatiu que, per cada bloc estratègic, ofereix diverses possibilitats de línies d'actuació classificades en tres àmbits de treball: suport al territori (per part de les àrees de la Diputació), acció directa (de les mateixes àrees de la Diputació) i la concertació amb altres actors (per avançar en la governança). Aquest apartat recull les aportacions de les reunions amb més de quaranta responsables de relacions internacionals de vint-i-dos ajuntaments i de les reunions amb les entitats més representatives del nostre àmbit, tant les especialitzades en cooperació al desenvolupament com en relacions internacionals.

Els objectius específics i les línies d'actuació del Pla, tot i que poden ser adaptats per a cada àrea, gerència, direcció de serveis, servei o oficina a la realitat i als objectius propis, s'han d'articular amb mecanismes de suport i coordinació que els complementin i els facin coherents. En l'apartat 6 es tracta aquesta qüestió i es defineix la Direcció de Relacions Internacionals (DRI), que depèn de Presidència, com un òrgan central al servei de l'impuls, la potenciació i el suport a l'acció internacional de la corporació, i també de les gerències, les direccions de serveis, els serveis i les oficines.

El mateix apartat 6 tracta de la coordinació i la complementarietat amb altres actors institucionals catalans, que tenen l'objectiu d'incrementar l'eficiència i l'eficàcia de les accions de la Diputació de Barcelona, especialment pel que fa a la cooperació al desenvolupament.

L'apartat 7 estableix les línies bàsiques sobre els recursos i les capacitats necessaris per al desplegament de la nostra acció internacional i de suport als ens locals, com ara garantir la formació i el desenvolupament professional específics del personal que treballa en aquest àmbit o assegurar una comunicació fluida d'informació, convocatòries de fons o partenariats, facilitació de contactes i pertinença a xarxes, etc. Tant l'apartat 6 com el 7 recullen les aportacions de les reunions fetes amb tots els gerents de la corporació.

Finalment, en l'apartat 8 s'estableixen els criteris de seguiment i d'actualització que han de permetre retre comptes de la feina feta i constatar l'avenç en l'assoliment dels objectius estratègics aprovats, respectant sempre, però, els diferents punts de partida i objectius específics que cada àmbit corporatiu consideri més adequats a la seva realitat.

L'aprovació d'aquest Pla estratègic ha de significar, doncs, una més gran capacitat de la Diputació de Barcelona per desenvolupar una acció internacional coordinada i coherent en tots els àmbits i el foment de la participació del món local en les grans possibilitats d'aprenentatge i d'intercanvi d'experiències i coneixement que ofereixen les relacions internacionals; una acció internacional que incrementarà la presència a Europa i al món dels ens locals de la demarcació.

2. Marc de referència

2.1. Context internacional: l'acció internacional dels governs locals

L'escenari internacional ha experimentat canvis notables les darreres dècades. La globalització ha provocat que passem d'un món de fronteres i poc connectat a un món global, interdependent i interconnectat. Assistim a un augment dels fluxos en les relacions internacionals, amb la irrupció de nous actors i amb un canvi dels rols i les relacions ja establertes. Aquest entorn ha creat noves condicions i oportunitats, i nous reptes per a tots els actors, especialment per als governs locals, tal com ho recullen les agendes globals recentment aprovades.

Entre aquests nous reptes s'ha de destacar l'inexorable procés d'urbanització global, l'impacte local de desafiaments globals com són el canvi climàtic, el desplaçament de persones (migrants i refugiats), els desastres naturals i les crisis humanitàries, la pobresa, l'existència de desigualtats i la cohesió social. La població urbana pràcticament es duplicarà l'any 2050, de manera que arribarà al 70 % del total de la població mundial. Tant és així que la urbanització esdevindrà una de les tendències més transformadores del segle XXI. D'acord amb la Declaració de Quito sobre la Nova Agenda Urbana, les poblacions, les activitats econòmiques, les interaccions socials i culturals, com també les repercussions ambientals i humanitàries, es concentren cada vegada més a les ciutats, i això pot provocar problemes de sostenibilitat en àmbits com ara l'habitatge, les infraestructures, els serveis bàsics, la seguretat alimentària, la salut, l'educació, l'ocupació, la seguretat o els recursos naturals.[1]

Aquests reptes globals i d'altres han estat recollits per les agendes internacionals aprovades entre els anys 2015 i 2016, com a fulls de ruta de consens per abordar aquests fenòmens conjuntament: l'Acord de París (COP21) contra el canvi climàtic,[2] l'Agenda 2030 per al Desenvolupament Sostenible,[3] la Nova Agenda Urbana[4] i l'Agenda Urbana Europea.[5]

L'Agenda 2030 per al Desenvolupament Sostenible representa un pas endavant en el compromís global amb el benestar de la ciutadania i el progrés de tots els països i regions. Aquest document defineix disset objectius de desenvolupament sostenible (ODS) que hauran d'orientar l'acció dels governs fins al 2030. Els ODS es refereixen a temes cabdals com la fam, la salut, l'educació, la igualtat de gènere, l'energia o el treball.

---

1. Declaració de Quito sobre Ciutats i Assentaments Humans Sostenibles per a Tothom, octubre del 2016.
2. Acord de París contra el canvi climàtic, aprovat el 12 de desembre de 2015.
3. Agenda 2030 per al Desenvolupament Sostenible, que estableix els disset objectius (ODS) que han de guiar el desenvolupament sostenible a escala global, aprovada per l'Assemblea General de les Nacions Unides el 15 de setembre de 2015.
4. Nova Agenda Urbana, aprovada en el marc de la cimera Hàbitat III, l'octubre del 2016.
5. Agenda Urbana Europea, aprovada pel Pacte d'Amsterdam, el 30 de maig del 2016.

Tot i que els estats són els responsables de vetllar per l'assoliment i el seguiment dels ODS, els governs locals i regionals tenen un paper essencial en la seva localització: n'apropen el contingut a la ciutadania i la fan partícip i corresponsable del desenvolupament sostenible del territori.

Objectius de desenvolupament sostenible

1. Erradicar la pobresa a tot el món i en totes les seves formes.
2. Posar fi a la fam, assolir la seguretat alimentària i la millora de la nutrició, i promoure l'agricultura sostenible.
3. Garantir una vida sana i promoure el benestar per a totes les persones a totes les edats.
4. Garantir una educació inclusiva, equitativa i de qualitat, i promoure oportunitats d'aprenentatge durant tota la vida per a tothom.
5. Aconseguir la igualtat de gènere i apoderar a totes les dones i nenes.
6. Garantir la disponibilitat i una gestió sostenible de l'aigua i el sanejament per a totes les persones.
7. Garantir l'accés a una energia assequible, segura, sostenible i moderna per a totes les persones.
8. Promoure el creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, l'ocupació plena i productiva, i el treball digne per a tothom.
9. Construir infraestructures resilients, promoure la industrialització inclusiva i sostenible i fomentar la innovació.
10. Reduir la desigualtat en i entre els països.
11. Aconseguir que les ciutats i els assentaments humans siguin inclusius, segurs, resilients i sostenibles.
12. Garantir modalitats de consum i producció sostenibles.
13. Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic i els seus efectes.
14. Conservar i utilitzar de manera sostenible els oceans, els mars i els recursos marins per al desenvolupament sostenible.
15. Protegir, restaurar i promoure l'ús sostenible dels ecosistemes terrestres, gestionar els boscos de manera sostenible, combatre la desertificació, aturar i revertir la degradació del sòl, i aturar la pèrdua de la biodiversitat.
16. Promoure societats pacífiques i inclusives per tal d'aconseguir un desenvolupament sostenible, proporcionar accés a la justícia per a totes les persones i desenvolupar institucions eficaces, responsables i inclusives a tots els nivells.
17. Enfortir els mitjans per implementar i revitalitzar l'Aliança Mundial per al Desenvolupament.

Així mateix, el repte de la creixent urbanització de la població mundial s'aborda en dos textos de gran rellevància per als governs locals: la Nova Agenda Urbana i l'Agenda Urbana Europea.

La Nova Agenda Urbana (NAU), aprovada en el marc de la cimera Hàbitat III a Quito el mes d'octubre del 2016, estableix les bases per al desenvolupament urbà dels propers vint anys amb nous paradigmes per repensar la manera de planificar i gestionar les ciutats. En el procés d'elaboració de la NAU, els governs locals i regionals hi han tingut un paper important, de manera que hi han traslladat els interessos i les necessitats de la ciutadania. La governança multinivell es presenta com el mecanisme de coordinació entre els diferents nivells de govern que preveu la descentralització de la presa de decisions i la responsabilitat directa envers els nivells de govern locals. Amb el Pla estratègic, la Diputació de Barcelona oferirà eines i instruments per alinear les agendes del territori amb les agendes globals.

Alhora, l'Agenda Urbana Europea[6] impulsa la governança multinivell com a eina per avançar cap a ciutats més intel·ligents, verdes i integradores, de manera que les ciutats europees es podran implicar directament en la formulació de polítiques urbanes estatals i comunitàries com l'habitatge, la immigració, la pobresa urbana o la sostenibilitat. L'Agenda s'articula a través de 12 partenariats o associacions sobre temes rellevants que preveuen la participació de totes les parts interessades (ONG, associacions comercials, etc.).[7]

Les agendes globals són una oportunitat per als governs locals i regionals, que, d'una manera o d'una altra, han pogut incloure en l'agenda política internacional els reptes globals que tenen un clar impacte local. De fet, aquests fulls de ruta per a les polítiques públiques dels propers 15 o 20 anys reserven als governs locals i regionals un rol de més incidència en la posada en marxa i la localització dels objectius que defineixen.

> **Ens trobem davant un nou escenari internacional en què la globalització, l'augment de la urbanització, els processos de descentralització i d'integració regional, i l'enfortiment de la societat civil internacional, han alterat la centralitat del poder dels governs estatals, i això ha apoderat els governs locals i regionals com a nous actors internacionals, més propers a la ciutadania i capaços d'establir aliances de governança i de treball publicoprivades amb els actors del territori.**

Tanmateix, els governs locals han de dotar-se dels recursos i les eines necessaris per adaptar els compromisos globals en l'àmbit local, convertir-los en actius per al desenvolupament territorial i apropar-los a la ciutadania, la qual han de fer partícip i corresponsable de l'assoliment de les fites plantejades. La ciutat esdevé un bé comú que ha de ser pensat i gestionat amb la implicació de tots els actors alhora que reserva un paper cabdal a la partici-

6. L'Agenda Urbana Europea es va aprovar amb el Pacte d'Amsterdam el 30 de maig de 2016 en el marc de la reunió informal de ministres responsables de desenvolupament urbà.

7. Els 12 partenariats que planteja l'Agenda Urbana Europea són: 1. Integració de les persones migrants i refugiades; 2. Qualitat de l'aire; 3. Habitatge; 4. Pobresa i regeneració urbana; 5. Economia circular; 6. Adaptació al clima; 7. Transició energètica; 8. Mobilitat urbana; 9. Transició digital (ciutats intel·ligents); 10. Contractació pública innovadora i responsable; 11. Ocupació i capacitació en l'economia local, i 12. Ús sostenible del sòl i solucions basades en la natura.

pació activa de la ciutadania, creant capacitats i, en definitiva, establint nous models de governança en un context que el Compromís de Bogotà (2016) identifica com una oportunitat sense precedents per modificar les prioritats dels governs amb la finalitat d'erradicar les desigualtats, restaurar l'ecologia del planeta i protegir la diversitat cultural.[8] El Compromís de Bogotà, aprovat en el marc de la Cimera Mundial de Líders Locals i Regionals el mes d'octubre del 2016, estableix un pla d'acció per als governs locals i regionals que incorpora els reptes adoptats a l'Acord de París, l'Agenda 2030 i la Nova Agenda Urbana.

D'acord amb aquest context i a partir del fet que la Diputació de Barcelona recull, com a eix prioritari del Pla d'actuació de mandat 2016-2019, l'equilibri, la cohesió i la sostenibilitat del territori –temes centrals de les agendes globals–[9] el Pla estratègic considera[10] els següents eixos vertebradors de l'acció internacional en la demarcació de Barcelona:

- Estendre les relacions internacionals dels ens locals i de la Diputació a nous espais geogràfics.
- Promoure una política pública d'internacionalització que impulsi els actius del territori.
- Impulsar la presència de totes les àrees de la Diputació i dels ens locals de la demarcació en la definició i la implementació de les agendes globals.
- Enfortir l'acció coordinada de les diferents iniciatives d'àmbit internacional liderades per les àrees de la corporació.
- Situar la concertació amb el teixit social i els centres de formació en un espai rellevant, com també reforçar la coordinació entre els diferents nivells de govern.

2.2. Context intern: les relacions internacionals de la demarcació de Barcelona

La demarcació de Barcelona, amb 5,5 milions d'habitants i 311 municipis, en què es produeix el 74,3 % del PIB de Catalunya, té una dilatada experiència en l'àmbit internacional. Una part important dels ens locals disposen de plans, programes, eines i recursos que impulsen les relacions internacionals.

L'acció internacional dels ens locals es va desenvolupar amb força durant els anys vuitanta amb els primers agermanaments entre municipis i amb les actuacions incipients de cooperació al desenvolupament, que al llarg dels anys s'han consolidat com un dels trets distintius d'aquesta acció. Es va veure reforçada amb l'aprovació de la Carta europea d'autonomia local (1985), de fet el primer acord internacional que aposta per la descentralització, ja que aporta un marc jurídic a l'acció internacional dels governs locals.[11] Fruit d'aquest reconei-

8. Compromís de Bogotà, aprovat en el marc de la Cimera Mundial de Líders Locals i Regionals el 15 d'octubre de 2016.
9. Pla d'actuació de mandat 2016-2019 de la Diputació de Barcelona.
10. D'acord amb el document de lineaments estratègics de l'acció internacional de la Diputació de Barcelona adoptat el juliol del 2016.
11. Posteriorment, aquest marc jurídic es consolida amb l'aprovació del Tractat de Lisboa, l'any 2009, a través del qual s'incorpora la dimensió local i regional al marc jurídic de la Unió, amb la defensa del principi de subsidiarietat. Aquest principi, que implica que les decisions sobre polítiques públiques s'han de prendre tan a la vora com sigui possible del lloc on s'han d'aplicar, comporta un augment considerable de les facultats dels governs locals, els quals han d'assumir noves responsabilitats que abans no eren competència seva.

xement i de la creixent assumpció de nous reptes, sense comptar amb els recursos econòmics corresponents, els ens locals han vist l'àmbit europeu com una oportunitat per captar fons de finançament i identificar pràctiques innovadores per afrontar nous reptes i xarxes a través de les quals estrènyer relacions de col·laboració, intercanvi i creixement compartit.

Els últims anys hi ha hagut una evolució dels governs locals de la demarcació cap a una política d'acció internacional orientada a la projecció del seu territori. Així, les polítiques locals d'internacionalització han anat guanyant rellevància com a instrument innovador per gestionar i millorar les condicions de vida de la població. Alhora, la cooperació descentralitzada ha evolucionat cap a una política pública local, de manera que els municipis acumulen una notable experiència de treball en cooperació directa amb governs homòlegs i en concertació amb la societat civil del seu municipi.

La Diputació de Barcelona té una llarga trajectòria d'impuls de la internacionalització municipalista. Les dues darreres dècades ha reforçat les capacitats dels governs locals de la demarcació per impulsar polítiques públiques d'acció internacional mitjançant instruments específics de suport tècnic, econòmic i institucional. Així mateix, ha establert relacions internacionals pròpies, bilaterals o per mitjà de xarxes i organismes multilaterals, amb diferents regions del món. És membre de plataformes i xarxes internacionals com Platforma, l'Organització de Regions Unides (ORU-Fogar), l'Arc Llatí o Ciutats i Governs Locals Units (CGLU), en el marc de la qual ha liderat la Comissió de Descentralització i Autonomia Local, responsable de l'elaboració de l'informe GOLD (Informe mundial sobre descentralització i democràcia local). També ha contribuït a la reflexió sobre el paper dels ens locals en l'àmbit internacional, impulsant la recerca i la formació mitjançant l'Observatori de Cooperació Descentralitzada, i ha liderat iniciatives importants com és ara la coordinació dels projectes URB-AL III durant el període financer 2007-2013. L'acció internacional de la Diputació també ha promogut la concertació amb la ciutadania activa organitzada del territori, a través de l'espai de concertació amb la societat civil.

Aquesta importància que la Diputació de Barcelona dona a l'àmbit internacional s'ha vist reconeguda amb la recent nominació per coliderar el Consell Polític de Governança Territorial, Multinivell i Finançament Sostenible de CGLU, un instrument clau per augmentar la incidència política en l'esfera global.

En l'horitzó es perfilen noves oportunitats i un context internacional més favorable a una acció més proactiva i una presència més consolidada dels governs locals en el desenvolupament de les agendes internacionals. Entenent la Diputació com una xarxa de municipis, el Pla estratègic ha d'impulsar l'acció internacional com a força aglutinadora, catalitzadora i potenciadora de les relacions internacionals dels governs locals de la demarcació.

3. Marc estratègic de l'acció internacional de la Diputació de Barcelona

El context que hem descrit implica haver d'articular en un mateix marc estratègic la projecció internacional, la cooperació al desenvolupament, les relacions europees i la diplomàcia municipal, com a principals programes de treball en l'acció internacional dels ens locals. Amb aquest propòsit el Pla estratègic estableix una missió i una visió conjuntes, i uns principis i unes prioritats comuns que garanteixin la coherència en la dimensió internacional de les diferents polítiques de la Diputació.

3.1. Missió i visió

Missió

Acompanyar, reforçar, consolidar i potenciar l'acció internacional dels governs locals de la regió de Barcelona com a mitjà per contribuir al desenvolupament local sostenible i equitatiu oferint suport econòmic, tècnic i institucional a les polítiques públiques internacionals impulsades des del món local.

Visió

La Diputació de Barcelona ha de ser un referent per a la internacionalització dels ens locals de la regió de Barcelona i, des del compromís amb l'Agenda 2030, connectarà la realitat local i regional amb les oportunitats que es presenten a Europa i al món, i impulsarà la seva contribució al desenvolupament humà sostenible a escala internacional.

3.2. Principis i prioritats transversals

El model de relacions internacionals que impulsa la Diputació de Barcelona es basa en un seguit de principis i valors que se centren en la cooperació i el treball en xarxa, i dibuixen una acció internacional articulada des de la proximitat a la ciutadania, amb l'objectiu que els ponts entre els governs locals del món serveixin per millorar la qualitat de vida de les persones.

La identificació d'aquests **principis** parteix de la doctrina internacional, el marc normatiu de referència[12] i els trets distintius de l'acció local. Així, les relacions internacionals de la Diputació de Barcelona s'orienten pels principis següents:

12. Entre els documents més rellevants cal destacar la Llei d'acció exterior i relacions amb la Unió Europea, la Llei de cooperació al desenvolupament, la Carta europea d'autonomia local, el Tractat de Maastricht i el Tractat de Lisboa.

a) L'horitzontalitat de les relacions entre socis, el diàleg i la cooperació, com a pilar de l'acció internacional, per sobre de la substitució, la subordinació o la competència.

b) El reconeixement i el respecte mutus entre els socis pel que fa als valors, la cultura, la llengua i la identitat propis.

c) La defensa, la promoció i el respecte al principi d'autonomia local i de subsidiarietat en tots els nivells d'acció.

d) La promoció del treball en xarxa i l'articulació entre actors públics i iniciatives de la societat civil com a resultat de la cerca de coordinació i complementarietat.

e) El manteniment de les relacions necessàries per al compliment dels objectius del Pla amb els cossos diplomàtics acreditats en la demarcació.

f) La transparència i la rendició de comptes entre les diverses parts implicades en l'acció internacional i envers la ciutadania.

g) La naturalesa transversal que caracteritza les relacions internacionals, que fa necessari impulsar polítiques públiques coherents, coordinades i integrals també en l'àmbit local.

h) La coherència del conjunt de l'acció de la Diputació amb relació a la missió, els principis i els valors aquí expressats, i especialment de totes les actuacions que de manera directa o indirecta tenen impacte en l'àmbit internacional.

i) La proximitat amb la ciutadania, que es promou mitjançant mecanismes de consulta i oportunitats de participació.

j) Els principis de bona gestió de l'acció pública, inclosos la planificació, el seguiment i l'avaluació de les polítiques i les actuacions, com també la innovació vinculada a l'eficàcia i la qualitat d'aquesta política.

Les cinc **prioritats transversals** que estableix aquest Pla són reflex dels valors que inspiren l'acció internacional de la Diputació. Descriuen el món al qual es vol contribuir i recullen la sensibilitat d'una ciutadania oberta, europeista, solidària i compromesa amb la justícia, la igualtat, la pau i els drets humans. La seva aplicació efectiva implica que han de ser considerades en totes les actuacions internacionals que s'impulsin, independentment de l'objectiu específic que es plantegin.

- **La promoció i la defensa dels drets humans universals, indivisibles i interdepedents, i la dignitat de la persona com a fonament de totes les actuacions i els processos.**

La promoció, el respecte i la garantia dels drets humans és el fonament de l'acció de la Diputació en l'àmbit de les relacions internacionals. La consideració dels drets és àmplia: els drets civils i polítics, els drets econòmics, socials i culturals, els drets lingüístics i els drets dels pobles, i també els drets emergents que afecten sobretot el desenvolupament local i urbà, com és ara el dret a la ciutat. L'adopció d'aquesta prioritat implica una atenció específica i diferenciada als drets de les persones en situació de vulnerabilitat especial, com ara la infància, les persones amb discapacitat o les persones refugiades o desplaçades forçoses.

En paral·lel, s'impulsa que les polítiques públiques locals s'enfoquin des del punt de vista dels drets humans, perquè s'orientin cap a l'exercici ple de drets, l'assumpció de les obligacions que pertoquen a les administracions i l'apoderament de la ciutadania.

- **La promoció de la governança democràtica, sobretot en l'àmbit local, i els mecanismes de governança multinivell**

L'acció internacional de la Diputació promou l'aprofundiment democràtic des de l'àmbit local. Des d'aquesta perspectiva, vinculada a l'enfocament basat en els drets humans exposat anteriorment, les relacions internacionals s'orienten a enfortir les capacitats de les administracions locals per complir les seves obligacions i creen mecanismes de transparència i espais de participació amb l'objectiu d'apoderar la ciutadania, amb una atenció especial a la contribució de les tecnologies de la informació i la comunicació a la governança democràtica.

Al mateix temps, l'enfortiment de la presència internacional dels governs locals i regionals ha de contribuir a establir mecanismes de governança multinivell que apropin els compromisos assumits en les agendes globals a les polítiques que afecten directament el benestar de la ciutadania.

- **El foment de la pau, la prevenció i la solució pacífica dels conflictes**

La Diputació de Barcelona defensa la pau i la prevenció de la violència com a valor essencial de les relacions internacionals, un valor que impulsa i promou la importància de l'àmbit local en la resolució pacífica dels conflictes i la diplomàcia municipal com a eina de construcció de pau.

Reconeix el vincle entre la pau i el respecte i la protecció dels drets humans, i vetlla perquè totes les actuacions del Pla hi contribueixin.

- **La defensa de l'equitat entre les dones i els homes en tots els àmbits adoptant la perspectiva de gènere i impulsant els drets de les dones**

La Diputació de Barcelona, seguint el Pla d'igualtat de gènere aprovat l'any 2015, reforça el seu compromís amb l'equitat entre les dones i els homes en les relacions internacionals, i entén que és una condició necessària per assolir societats més justes i democràtiques.

Es tracta d'un repte a escala global en el qual les polítiques locals tenen un paper molt important. Per aquest motiu, el disseny i la implementació de les accions de cooperació, projecció i incidència internacionals integraran l'enfocament de promoció de l'equitat entre les dones i els homes, a fi d'analitzar-ne l'impacte i introduir-hi mesures que eliminin les desigualtats, com ara la presència de dones en llocs de decisió com a element clau per a la visibilització i l'equitat.

- **La promoció de la sostenibilitat econòmica, social i mediambiental del desenvolupament des d'un enfocament territorial**

Les relacions internacionals de la Diputació de Barcelona promouen models de desenvolupament sostenible en la demarcació i a escala internacional, i especialment incideixen en la dimensió local i regional d'aquests models des d'un enfocament territorial. En l'àmbit intern, el Pla director de responsabilitat social de la Diputació recull aquest compromís i identifica les dimensions que s'han de treballar transversalment: laboral, ambiental, econòmica i social.

L'Agenda 2030 de Desenvolupament Sostenible és el marc de referència internacional, que es complementa amb les cimeres del clima COP 21 (en la qual s'adopta l'Acord de París), COP 22 i la Nova Agenda Urbana, aprovada en la conferència Hàbitat III. Contribuint a aquestes agendes, les relacions internacionals de la Diputació de Barcelona impulsen iniciatives de desenvolupament urbà i rural que integren la cohesió social i la sostenibilitat ambiental, especialment les manifestacions locals de problemes compartits, com ara l'ocupació juvenil o els efectes del canvi climàtic.

El compromís amb aquestes prioritats transversals es complementa amb actuacions temàtiques en àmbits que contribueixen a assolir-les directament.

3.3. Prioritats temàtiques i geogràfiques

En el context actual, la capacitat de relacionar-se internacionalment està fortament vinculada al valor afegit i a l'aportació que cada actor pot fer d'acord amb criteris d'eficàcia i d'obtenció de resultats davant els reptes plantejats. Alhora, la multiplicitat d'espais, actors i canals obliga a establir un focus per identificar les oportunitats i aprofitar-les.

Les prioritats temàtiques de l'acció internacional de la Diputació de Barcelona són el resultat de la projecció a l'escenari internacional de la seva especificitat com a espai d'articulació d'actors (xarxa de municipis) dins l'àmbit competencial propi dels governs locals i regionals.

En general, les relacions internacionals de la Diputació han de respondre als àmbits temàtics següents:

- **Municipalisme i governança democràtica local**: són conceptes directament vinculats al valor afegit de la Diputació com a xarxa de municipis, que inclouen l'enfortiment institucional dels governs locals i l'enfortiment de les polítiques públiques locals.
- **Actius específics de la regió de Barcelona** i temàtiques en què la Diputació té l'expertesa del treball en xarxa.
- **Sectors directament vinculats a la resta de les prioritats transversals establertes**: la Diputació entén que el compromís amb els drets humans, la pau, la igualtat entre homes i dones i la cohesió social i territorial s'ha de concretar en una estratègia d'abordatge dual. D'una banda, com s'ha explicat anteriorment, es transversalitzen per tal que el conjunt de l'acció hi contribueixi positivament. De l'altra, s'impulsen accions específicament dirigides a aquestes temàtiques: campanyes de promoció dels drets humans i suport als seus defensors, iniciatives per a l'apoderament de les dones, etc.
- **Objectius de desenvolupament sostenible (ODS) com a agenda de treball compartida que facilita l'acció internacional dels ens locals**: impuls de l'apropiació dels ODS per part dels ens locals i de les àrees de la Diputació; promoció de l'intercanvi de coneixement i col·laboració internacional en els objectius més propers a l'acció local, i participació en organismes multilaterals per fer-ne el seguiment.

En el marc del Pla estratègic, i tenint en compte la multiplicació de connexions internacionals entre actors del territori, les prioritats geogràfiques de la Diputació de Barcelona han de

compatibilitzar l'aprofitament de l'experiència acumulada a Europa, Amèrica Llatina i la Mediterrània, amb l'establiment de nous vincles internacionals amb regions d'Àsia, Amèrica del Nord, l'Àfrica Subsahariana i països del nord i l'est d'Europa.

La disposició a ampliar les relacions internacionals a altres regions no impedeix establir uns criteris generals de priorització que guiïn l'assignació de recursos en la planificació operativa:

- Interessos i prioritats dels ens locals de la regió de Barcelona.
- Equilibri entre la continuïtat i la capitalització d'experiències d'èxit i l'obertura de nous escenaris geogràfics.
- Països d'origen de col·lectius significatius de població migrada a la regió de Barcelona.
- Regions o institucions homòlogues a la Diputació de Barcelona, que incloguin la capital del país.

Aquests criteris impregnen el conjunt del Pla i es complementen amb d'altres de més específics per a la promoció de les relacions europees i la cooperació al desenvolupament.

D'una banda, Europa continuarà sent el primer espai de referència, no solament per l'impacte de la legislació comunitària a nivell local,[13] sinó també per les oportunitats de promoure l'intercanvi de coneixement i bones pràctiques entre els governs i actors locals a través del treball en xarxa i l'accés a fons de finançament comunitaris. La relació amb Europa (UE i d'altres), però, s'ampliarà als països del nord, com ara els escandinaus i bàltics, i també al centre i a l'est.

De l'altra, les actuacions de cooperació al desenvolupament respondran als criteris específics següents:

a) Índex de desenvolupament humà baix o mitjà, desigualtat i situació de pobresa extrema.

b) Context de conflicte o postconflicte al país o regió i població refugiada o desplaçada.

c) Marc legal i institucional del país o regió. Es consideraran, especialment per a les actuacions de cooperació directa, les capacitats dels governs locals i regionals i les seves associacions, com també el seu compromís amb el procés de descentralització.

d) Context d'especial vulneració dels drets humans al país o regió. Es considerarà per a les línies d'actuació específicament dirigides a la defensa dels drets humans, sobretot als drets de les dones, els joves i els infants, i als de les minories ètniques i culturals.

e) Presència d'altres actors de la cooperació catalana al país o regió per coordinar actuacions i obtenir-ne més gran impacte.

13. El 70 % de la normativa aprovada per la UE s'implementa en l'àmbit local.

3.4. Objectius del Pla

El conjunt de l'acció internacional de la Diputació de Barcelona s'orienta, d'acord amb la missió i les prioritats descrites, a tres objectius estratègics, cadascun dels quals té associats diferents objectius específics. Aquesta estructura dona resposta a la necessitat de disposar d'un marc que integri el treball que es duu a terme en projecció exterior del territori, cooperació al desenvolupament, relacions europees i diplomàcia municipal.

Objectiu estratègic 1

Posicionar la demarcació de Barcelona i els seus governs locals en l'àmbit internacional per facilitar-los l'accés a oportunitats que impulsin el desenvolupament del territori.

La Diputació de Barcelona té la voluntat de posicionar-se en l'escenari internacional amb la intenció d'identificar oportunitats per al desenvolupament sostenible i integrador del territori. Com a administració de segon nivell, facilitarà l'acostament de les oportunitats de desenvolupament als ens locals de la demarcació i, alhora, donarà a conèixer els actius del territori a nivell internacional per tal de crear sinergies i associacions que promoguin un model territorial equilibrat i cohesionat.

Objectius específics associats

1.1. Identificar oportunitats d'especialització i d'innovació en sectors existents o emergents, i traslladar-les als ens locals de la demarcació.

1.2. Impulsar i reforçar les polítiques públiques dels ens locals per posicionar els actius del territori a nivell internacional, d'acord amb els ODS i la resta d'agendes globals.

1.3. Posicionar a nivell internacional les polítiques sectorials de la Diputació de Barcelona per contribuir a millorar l'equilibri territorial i el benestar de la ciutadania.

1.4. Impulsar la diplomàcia pública com a instrument per promoure la participació ciutadana en l'àmbit internacional.

Objectiu estratègic 2

Participar en les agendes internacionals i promoure la cooperació descentralitzada per contribuir a l'abordatge dels reptes globals des de l'àmbit local.

El nivell de govern local és el més ben posicionat de cara a vincular els objectius globals a la ciutadania, cosa que augmenta les possibilitats d'èxit en la implementació de les agendes internacionals. En virtut d'aquesta capacitat i des del compromís amb el compliment de les agendes, la Diputació participa en xarxes de governs locals i regionals per incidir en la governança internacional i defensar el potencial de l'acció local en el desenvolupament del territori. Al mateix temps, impulsa el desenvolupament humà sostenible mitjançant la cooperació internacional entenent-la com una política pública que li permet teixir aliances amb altres governs locals i implicar-hi el conjunt de la ciutadania.

Objectius específics associats

2.1. Incidir en la formulació, el seguiment i la localització de les agendes globals en totes les polítiques sectorials de la Diputació de Barcelona per enfortir la dimensió territorial del desenvolupament sostenible.

2.2. Impulsar la cooperació descentralitzada com a política pública que contribueix, des de l'especificitat de l'àmbit local, al desenvolupament humà a nivell internacional.

2.3. Reforçar el paper de la Diputació i els ens locals en la promoció de la pau i els drets humans mitjançant la diplomàcia municipal i el treball conjunt amb la societat civil en l'àmbit internacional.

2.4. Reforçar l'àmbit local, des de totes les àrees de la Diputació de Barcelona, com un espai per promoure el compromís i la participació de la ciutadania en el desenvolupament sostenible, la promoció de la pau i els drets humans al món.

Objectiu estratègic 3

Incrementar el paper dels governs locals i la Diputació de Barcelona en l'enfortiment del projecte europeu.

Europa és el marc natural de treball, de relació i col·laboració dels governs locals catalans. Davant l'actual context d'incerteses amb relació al projecte europeu, la Diputació de Barcelona vol refermar el seu compromís europeista apropant les polítiques, els recursos i les oportunitats que ofereix la Unió Europea tant als ens locals com al conjunt de la ciutadania. Per la Diputació, la pertinença a l'Europa dels valors, del respecte als drets humans i de la construcció d'un projecte comú i solidari obre la porta a treballar conjuntament, no només amb els estats membres sinó també amb els governs locals d'àrees veïnes. La corporació dona suport als interessos dels ens locals i n'impulsa el reconeixement i la presència en l'agenda política europea, facilita l'accés als fons de finançament i alhora impulsa l'aprenentatge compartit a través de xarxes i projectes.

Objectius específics associats

3.1. Projectar la innovació, la transferibilitat i la capitalització del coneixement i les bones pràctiques dels governs locals i de la Diputació de Barcelona i les seves àrees en l'àmbit europeu.

3.2. Promoure els interessos i les agendes dels governs locals en la formulació de normatives i polítiques europees.

3.3. Impulsar la cooperació entre ens locals europeus en iniciatives d'interès mutu, fomentant la participació activa de la ciutadania.

3.4. Reforçar l'àmbit local com a espai per promoure la implicació i la corresponsabilitat de la ciutadania amb el projecte europeu.

4. Marc operatiu

4.1. Àmbits de treball

Per tal d'avançar en la consecució dels objectius previstos, s'identifiquen tres àmbits de treball inherents a les competències i activitats de la Diputació, com a xarxa de municipis i institució de govern supralocal. Els àmbits són complementaris i faciliten l'articulació amb la resta de polítiques de la corporació, de manera que es reforça així el principi de transversalitat de les relacions internacionals. La consideració dels àmbits permet desplegar les línies d'actuació i els indicadors per al seguiment i l'avaluació dels objectius establerts.

4.1.1. Suport al territori

Aquest àmbit de treball tradueix el mandat institucional de la Diputació de cooperar i oferir assistència als governs locals de la demarcació. Inclou el suport i l'enfortiment de les capacitats tècniques, econòmiques i institucionals dels governs locals per establir, desenvolupar i avaluar polítiques públiques locals de relacions internacionals articulades i transversals.

Aquest suport es tradueix en recursos d'informació, formació, assessorament tècnic, finançament o acompanyament institucional, entre altres aspectes. La Diputació facilita els espais de trobada dels ens locals, amb la finalitat d'intercanviar i capitalitzar experiències, iniciatives i recursos.

Amb la implementació del Pla estratègic s'avançarà en els següents elements de qualitat pel que fa al suport al territori:

- Ampliar la cobertura territorial tenint en compte l'heterogeneïtat dels ens locals i atenent particularment les especificitats dels ajuntaments més petits i amb menys capacitats humanes i materials.
- Vetllar per la coordinació i complementarietat amb els actors locals, sobretot en l'articulació interinstitucional.
- Millorar la coordinació de la formació, la informació i l'assessorament tècnic en matèria internacional que s'ofereix als ens locals des de les àrees de la Diputació de Barcelona.
- Consolidar i ampliar la utilització dels instruments corporatius de la Diputació en aquest àmbit de treball: catàleg de serveis, direcció de serveis de formació, comunicació, etc.
- Ampliar el contacte directe amb els equips locals a través de més accions descentralitzades al territori de la demarcació.

- Reforçar el treball en xarxa a partir de la identificació de referents locals amb interessos compartits en temes concrets.

Les referències del Pla estratègic als ens locals de la demarcació de Barcelona comprenen el nivell municipal i supramunicipal. S'hi inclouen, per tant, els ajuntaments, els consells comarcals i les mancomunitats, i també altres fórmules d'organització que puguin tenir implicació en l'acció internacional, com ara comunitats de municipis, consorcis locals i agències.

4.1.2. Acció directa

L'acció directa de la Diputació de Barcelona i les seves àrees permet identificar oportunitats per als ens locals i representar els seus interessos.

A aquest àmbit de treball correspon l'acció internacional de la Diputació de Barcelona com a institució de govern local que representa les agendes i els interessos locals i territorials i els articula.

Sempre en coordinació amb el conjunt d'actors locals, la Diputació de Barcelona estableix vincles directes amb altres actors internacionals en el marc de relacions bilaterals o de la participació en xarxes i organismes multilaterals. Aquestes accions, i aquelles en què la Diputació exerceix un lideratge específic a l'hora de generar coneixement sobre les relacions internacionals dels ens locals, constitueixen aquest àmbit de treball.

Amb la implementació del Pla es vol avançar en els següents elements de qualitat pel que fa a l'acció directa de la Diputació:

- Reforçar l'articulació entre aquest àmbit de treball i el suport al territori. Obrir les oportunitats en l'acció directa a la participació dels ens locals, oferir assessorament en l'àmbit de projectes de cooperació descentralitzada, projectar als espais internacionals les experiències de suport al territori, etc.
- Promoure i formalitzar la implicació de les àrees de la Diputació per a la millora de les seves capacitats a l'hora d'oferir serveis de qualitat als ens locals i projectar la seva experiència en l'àmbit internacional.
- Prioritzar accions directes en les quals la Diputació pugui aportar la seva capacitat d'articulació d'actors, coordinació i treball en xarxa.
- Vincular l'acció directa a la generació de coneixement i a les pràctiques de referència internacionals.

Els socis de les relacions internacionals de la Diputació de Barcelona a altres països seran, prioritàriament, governs locals, supralocals i regionals amb els quals es comparteixin valors, principis i interessos i s'intercanviï coneixement i aprenentatge.

Tanmateix, la Diputació podrà associar-se amb actors diferents d'altres països quan hagi de donar resposta a una demanda dels ens locals de la demarcació o quan sigui necessari per a la consecució d'algun dels objectius establerts. Així, en determinats contextos de vulneració de drets humans, entitats de la societat civil d'aquests països poden esdevenir socis de la Diputació en la promoció i la defensa d'aquests drets.

Els darrers anys, la participació en xarxes ha esdevingut un instrument imprescindible de col·laboració internacional. En aquest context, la Diputació de Barcelona participa activament en xarxes internacionals i col·labora amb organismes multilaterals. S'ha de destacar la participació en la xarxa de Ciutats i Governs Locals Units (CGLU)[14] i en l'Organització de Regions Unides-Fòrum Global d'Associacions de Regions (ORU-FOGAR), i també el suport a iniciatives d'organismes multilaterals, com ara ONU-Hàbitat o PNUD (Programa de Nacions Unides per al Desenvolupament). En el context europeu, la Diputació de Barcelona coordina el secretariat permanent de la xarxa Arc Llatí[15] i participa en la xarxa europea d'autoritats locals i regionals per al desenvolupament Platforma.

4.1.3. Concertació amb altres actors

A aquest àmbit d'actuació correspon l'acció internacional que es fa amb intermediació d'altres actors de la demarcació com a resultat d'un procés de concertació i en funció de la seva contribució a les prioritats i els objectius establerts en el Pla. S'hi inclouen entitats de la societat civil organitzada (organitzacions no governamentals, organitzacions professionals, sindicals...), com també institucions educatives i centres d'investigació i recerca.

La demarcació de Barcelona té un teixit social molt dinàmic, amb projecció, experiència i aliances internacionals en àmbits diversos, que inclouen la cultura, l'esport, el teixit empresarial, la solidaritat, la pau o els drets humans. També disposa de diversos centres de formació i recerca vinculats a les universitats catalanes, alguns del quals estan participats per la Diputació de Barcelona.[16] Aporten coneixements especialitzats, experiència, pluralitat, proximitat i eficàcia a les polítiques locals i són un aliat necessari per a l'aproximació crítica i participativa dels temes internacionals a la ciutadania.

Amb la implementació del Pla es vol avançar en els elements de qualitat que es detallen tot seguit pel que fa a la concertació de l'acció internacional de la Diputació:

- Promoure el valor afegit que aporta la concertació amb altres actors a la consecució dels objectius establerts donant suport a actuacions que coincideixin amb les prioritats establertes i que complementin els altres àmbits de treball.
- Impulsar les iniciatives de concertació entre societat civil i ens locals en l'acció internacional del territori, i donar-hi suport.
- Posar en marxa mecanismes de concertació bilaterals en els casos en què es pugui fer una contribució específica i diferenciada a la consecució d'un objectiu.

---

14. En som membres des de l'any 2006, i des del 2007 liderem la Comissió de Descentralització i Autonomia Local. La xarxa CGLU ha aconseguit tenir un paper rellevant en organismes multilaterals com per exemple les Nacions Unides, fet que ha permès obtenir el reconeixement dels governs locals com a actors clau a nivell internacional i participar en l'elaboració de les agendes globals, marc de referència del Pla. El 2017, en el marc de la nova organització interna que adopta CGLU, es nomena la Diputació de Barcelona per coliderar el Consell Polític de Governança Territorial, Multinivell i Finançament Sostenible.
15. Plataforma de cooperació política entre administracions supralocals del Mediterrani creada amb la voluntat d'abordar conjuntament els reptes d'aquesta àrea geogràfica (turisme sostenible, eficiència i pobresa energètica, entre d'altres).
16. Institut Barcelona d'Estudis Internacionals (IBEI), CIDOB.

- Millorar els mecanismes de comunicació amb les entitats que tenen capacitat d'acció internacional a fi d'identificar interessos i objectius compartits.
- Prioritzar que l'assignació de recursos en aquest àmbit es faci per la via de la concurrència competitiva.

La Diputació de Barcelona concerta actuacions amb ONG, fundacions, universitats i centres d'estudis adscrits, organitzacions socials, veïnals o formades per col·lectius de persones nouvingudes, entre d'altres, i hi dona suport. Reben especial consideració les entitats que poden aportar coneixement i expertesa diferenciada o que, per la seva base social o experiència, poden arribar a nous grups de població i altres actors del territori i implicar-los. D'acord amb el principi de transversalitat de l'acció internacional, s'hi incorporen un nombre creixent d'agents del territori que poden contribuir als objectius establerts pel Pla.

4.2. Línies d'actuació

Per a cadascun dels objectius estratègics s'identifiquen, considerant els àmbits de treball descrits, el nombre de línies d'actuació que s'impulsaran en el marc del Pla.

Quadre resum de les línies d'actuació de cada objectiu estratègic

		Nombre de línies d'actuació
Objectiu 1: Posicionar la demarcació de Barcelona i els seus governs locals en l'àmbit internacional per facilitar-los l'accés a oportunitats que impulsin el desenvolupament del territori		
	Suport al territori	4
	Acció directa	4
	Concertació amb altres actors	1
Objectiu 2: Participar en les agendes internacionals i promoure la cooperació descentralitzada per contribuir a l'abordatge dels reptes globals des de l'àmbit local		
	Suport al territori	7
	Acció directa	5
	Concertació amb altres actors	4
Objectiu 3: Incrementar el paper dels governs locals i la Diputació de Barcelona en l'enfortiment del projecte europeu		
	Suport al territori	5
	Acció directa	5
	Concertació amb altres actors	2
Total línies d'actuació		37

Els àmbits de treball descrits no són estancs; estan fortament relacionats ja que tots s'adrecen, directament o indirecta, a l'enfortiment de capacitats dels ens locals com a actors rellevants en les relacions internacionals. Les línies d'actuació que es descriuen a continuació volen potenciar aquesta relació i posen en contacte el treball de suport directe a les demandes del territori amb l'acció de la Diputació com a entitat supramunicipal

que troba el seu valor afegit i la seva governança en l'articulació i la concertació amb els diversos actors de la societat civil.

Objectiu 1. Posicionar la demarcació de Barcelona i els seus governs locals en l'àmbit internacional per facilitar-los l'accés a oportunitats que impulsin el desenvolupament del territori

Suport al territori	1*a*) Apropar experiències, oportunitats i recomanacions per al posicionament internacional dels ens locals i la diplomàcia pública mitjançant accions d'informació i difusió (generals o per sector d'interès) i canals de comunicació renovats.
	1*b*) Enfortir capacitats en la formulació de polítiques públiques transversals per a la internacionalització del territori mitjançant accions formatives per a personal tècnic i electe i intercanvis d'experiències.
	1*c*) Acompanyar els ens locals en la definició, el seguiment i l'avaluació de polítiques transversals per al foment del posicionament internacional dels governs locals mitjançant recursos de suport tècnic i econòmic.
	1*d*) Promoure la implementació per part dels ens locals d'accions d'internacionalització i diplomàcia pública a través de recursos de suport tècnic i econòmic.
Acció directa	1*e*) Defensar el posicionament internacional i les iniciatives de diplomàcia pública de la demarcació de Barcelona mitjançant la presència i la participació activa de la Diputació en espais clau d'àmbit internacional.
	1*f*) Promoure la recerca i la generació de coneixement sobre el posicionament internacional dels governs locals i la diplomàcia pública mitjançant l'elaboració d'estudis, publicacions, materials de síntesi i el seguiment de les tendències globals i els reptes internacionals.
	1*g*) Apostar per l'excel·lència de les experiències dels ens locals i de les polítiques sectorials de la Diputació a través de la identificació i l'assessorament de candidatures per a premis d'àmbit europeu i internacional.
	1*h*) Reforçar el paper de la Diputació i de les àrees corresponents com a impulsores de la diplomàcia pública en la demarcació mitjançant el lideratge d'iniciatives.
Concertació amb altres actors	1*i*) Fomentar la internacionalització dels ens locals i les iniciatives de diplomàcia pública mitjançant la col·laboració amb actors de la societat civil.

Objectiu 2. Participar en les agendes internacionals i promoure la cooperació descentralitzada per tal de contribuir a l'abordatge dels reptes globals des de l'àmbit local

Suport al territori	2*a*) Implicar els ens locals en la definició i el seguiment de les agendes internacionals, mitjançant accions d'informació, formació i oportunitats de participació.
	2*b*) Acompanyar els ens locals en l'apropiació i l'adequació dels compromisos de les agendes internacionals a les polítiques públiques locals (localització), mitjançant accions formatives i suport tècnic.
	2*c*) Facilitar l'intercanvi d'informació sobre iniciatives de cooperació descentralitzada i educació per al desenvolupament entre ens locals, amb canals de comunicació àgils.
	2*d*) Enfortir les capacitats dels ens locals en l'àmbit de la cooperació descentralitzada i l'educació per al desenvolupament mitjançant l'intercanvi d'experiències i accions formatives per a personal tècnic i electe.
	2*e*) Acompanyar els ens locals en la definició, el seguiment i l'avaluació de la seva política de cooperació i educació per al desenvolupament, mitjançant assessorament tècnic i suport econòmic.
	2*f*) Articular iniciatives de cooperació descentralitzada directa i diplomàcia per la pau i els drets humans de la mateixa Diputació, d'acord amb els criteris establerts al Pla, i dels ens locals de la demarcació, mitjançant suport tècnic, econòmic i dinamització del treball en xarxa.
	2*g*) Impulsar la innovació i la qualitat en les iniciatives d'educació per al desenvolupament dels ens locals de la demarcació facilitant suport tècnic, econòmic i articulació entre actors.

Acció directa	2*h*) Promoure la localització de les agendes globals en les polítiques sectorials de la Diputació mitjançant la producció de coneixement, accions formatives i la incorporació en la planificació d'aquestes polítiques.
	2*i*) Participar activament en les xarxes i organitzacions de coordinació internacional dels governs locals i regionals aportant continguts i construint consensos que reforcin la capacitat d'incidir en els organismes i les agendes internacionals.
	2*j*) Impulsar iniciatives innovadores de cooperació directa que reforcin polítiques públiques locals i articulin aliances entre àrees de la Diputació de Barcelona, ens locals de la demarcació i governs locals de països socis.
	2*k*) Impulsar iniciatives de promoció de la pau i els drets humans proposades per governs locals i societat civil de països socis mitjançant suport econòmic i implicació d'altres actors de la demarcació.
	2*l*) Promoure la recerca i la generació de coneixement en l'àmbit de la cooperació descentralitzada i l'educació per al desenvolupament mitjançant l'avaluació i l'elaboració d'estudis i de materials de síntesi.
Concertació amb altres actors	2*m*) Identificar els interessos compartits amb la societat civil que participa en el seguiment de les agendes internacionals d'interès local per reforçar la capacitat d'incidir-hi.
	2*n*) Impulsar la complementarietat entre les iniciatives de la societat civil i dels ens locals en l'àmbit de la cooperació al desenvolupament mitjançant el suport econòmic i la concertació amb el sector.
	2*o*) Impulsar iniciatives de la societat civil de promoció de la pau i els drets humans a nivell internacional amb instruments específics de suport econòmic i articulació amb altres actors del territori.
	2*p*) Donar suport a les entitats de la demarcació en iniciatives innovadores d'educació per al desenvolupament alineades amb els interessos dels governs locals de la demarcació i amb capacitat d'arribar a tot el territori.

Objectiu 3. Incrementar el paper dels governs locals i la Diputació de Barcelona en l'enfortiment del projecte europeu

Suport al territori	3*a*) Capitalitzar les experiències dels ens locals i de les àrees de la Diputació en l'àmbit europeu a través d'una millor sistematització de la informació i de canals de comunicació renovats.
	3*b*) Apropar informació sobre legislació, fons europeus i experiències de cooperació en l'àmbit europeu mitjançant accions d'informació i difusió (generals i per sector d'interès).
	3*c*) Oferir eines als ens locals i al personal de la Diputació per a la formulació i gestió de projectes i altres formes de cooperació en l'àmbit europeu mitjançant accions formatives per a personal tècnic i electe i espais de treball especialitzats (grups de treball).
	3*d*) Impulsar iniciatives innovadores dels ens locals per a la cooperació en l'àmbit europeu i la sensibilització de la ciutadania en relació amb el projecte europeu facilitant suport tècnic i econòmic.
	3*e*) Promoure la presència dels ens locals i les polítiques sectorials de la Diputació en l'àmbit europeu amb accions d'intercanvi d'experiències i aprenentatges d'àmbit europeu en el marc de xarxes especialitzades.
Acció directa	3*f*) Defensar els interessos dels ens locals en l'àmbit europeu i incidir en la formulació de polítiques comunitàries per mitjà de la participació de la Diputació i les seves àrees en espais de presa de decisió.
	3*g*) Enfortir el paper de la Diputació i les àrees corresponents en les relacions europees amb la participació en xarxes i el lideratge de projectes, sobretot en el context mediterrani i de l'est d'Europa.
	3*h*) Promocionar la recerca i la generació de coneixement sobre línies de finançament europeu, actualitat legislativa i iniciatives polítiques d'àmbit europeu mitjançant l'elaboració d'estudis, publicacions, materials de síntesi i seguiment legislatiu.

	3*i*) Promoure la innovació de les polítiques sectorials de la Diputació amb més transversalitat i coordinació mitjançant una taula de coordinació, assessorament tècnic i informació per tal de reforçar la seva participació en xarxes i projectes d'àmbit europeu.
	3*j*) Impulsar espais de visibilitat dels ens locals i les polítiques sectorials de la Diputació en l'àmbit europeu en estreta col·laboració amb l'Oficina de Brussel·les.
Concertació amb altres actors	3*k*) Reforçar la contribució dels ens locals al procés d'integració europea i la defensa dels seus interessos en col·laboració amb entitats europeistes.
	3*l*) Promoure una més gran contribució de la ciutadania al procés d'integració europea i al model d'Europa mitjançant la col·laboració amb entitats en accions de sensibilització.

5. Coherència, coordinació i complementarietat

5.1. Coherència i coordinació a la Diputació de Barcelona. El rol de la Direcció de Relacions Internacionals (DRI)

Mitjançant el Pla, la Diputació de Barcelona avançarà en la coordinació i la coherència de l'acció internacional que fan les gerències, les oficines i els serveis de la corporació. La naturalesa transversal de les relacions internacionals exigeix disposar de mecanismes d'articulació amb la resta de polítiques públiques.

Actualment, moltes gerències de totes les àrees ja treballen en una dimensió internacional amb l'objectiu de promoure l'aprenentatge, disposar de més recursos, compartir el coneixement i donar a conèixer les bones pràctiques, i contribueixen de manera decidida a consolidar la institució com a agent actiu en la definició de les agendes internacionals i en la defensa dels interessos dels governs locals i regionals en els debats europeus i globals.

Les àrees de la Diputació, amb el coneixement especialitzat i el suport a les polítiques sectorials de la demarcació, esdevenen un actiu clau per reforçar els continguts i l'abast territorial de l'acció internacional que impulsa la DRI, com també per garantir-ne la qualitat.

L'articulació de les relacions internacionals amb les polítiques públiques requereix mecanismes de suport i coordinació. La DRI, a l'Àrea de Presidència, és un òrgan central al servei de l'impuls, la potenciació i el suport a l'acció internacional de les àrees, les gerències, els serveis i les oficines, els quals acompanya a l'hora de participar en projectes i xarxes europeus i internacionals, segons les seves necessitats i prioritats:

- Coordinació entre les àrees que participen en les relacions internacionals de la Diputació. Contacte fluid i constant per tenir coneixement dels projectes en què treballen o de les iniciatives que valoren. D'aquesta manera, es pot elaborar una base de dades amb tota l'activitat internacional de la corporació i coordinar les accions en curs.
- Assessorament per a la concepció i la gestió de projectes, cerca de partenariats, accés als fons de finançament, etc.
- Suport institucional i tècnic per posicionar en l'escena internacional experiències o iniciatives en què la Diputació de Barcelona és capdavantera, i també incorporar a les agendes internacionals els interessos i les necessitats de les polítiques sectorials liderades per la corporació.
- Informació, comunicació i difusió de les experiències i els projectes internacionals de la Diputació.

- Canals de participació i d'incidència en l'elaboració de propostes legislatives o de lobby de la UE en àmbits de la competència de la Diputació i representant els interessos dels ens locals de la demarcació.
- Canals de comunicació i de gestió de la informació entre les gerències, els serveis i les oficines, i la DRI.
- Participació en iniciatives de cooperació al desenvolupament aportant-hi la seva expertesa sectorial: assistències tècniques, intercanvi de coneixement i bones pràctiques.
- Reforç dels espais de treball conjunt amb les gerències, els serveis i les oficines: comunitats de pràctica, commemoració dels principals dies mundials en temes relacionats amb el Pla i totes les iniciatives i actuacions de la DRI que puguin ser del seu interès.

5.2. Coordinació i complementarietat amb altres actors institucionals catalans

La Diputació de Barcelona vol contribuir, des de la seva especificat, a la projecció internacional del país. Per fer-ho possible amb la màxima eficiència i eficàcia, i facilitant l'aprenentatge mutu, es reforçarà la coordinació amb l'acció internacional del Govern de Catalunya i altres administracions i entitats catalanes, des del respecte a l'autonomia institucional i buscant sempre la complementarietat.

La coordinació amb els ens locals de la demarcació, que s'ha tractat en capítols anteriors, forma part del mandat institucional de la Diputació de Barcelona i del seu valor afegit. Per la dimensió de la seva acció internacional i pel fet que comparteix elements de projecció internacional, es considera especialment rellevant la col·laboració i la coordinació amb l'Ajuntament de Barcelona, l'Àrea Metropolitana de Barcelona i la Generalitat de Catalunya. En aquest sentit, es promouran les actuacions que incrementin l'impacte de l'acció internacional de la regió de Barcelona, tant pel que fa la cooperació al desenvolupament com al posicionament i la identificació d'oportunitats a nivell europeu i internacional per als ens locals.

Pel que fa a la cooperació al desenvolupament, la Diputació treballarà amb els actors catalans més significatius (el Govern de la Generalitat, el Fons Català de Cooperació, l'Àrea Metropolitana de Barcelona, l'Ajuntament de Barcelona, l'Associació Catalana de Municipis i la Federació de Municipis de Catalunya, principalment) per avançar en la coordinació en aquests aspectes:

- Compartir informació i bones pràctiques i cooperar en la difusió d'aquesta informació.
- Posar en marxa actuacions conjuntes de cooperació directa amb socis d'altres països quan hi hagi una coincidència de prioritats. Ja hi ha exemples d'aquesta col·laboració amb iniciatives conjuntes al Líban, Moçambic o l'Equador.
- Impulsar actuacions institucionals conjuntes que remarquin els principis i els valors compartits per les cooperacions catalanes, mitjançant suport institucional a iniciatives en l'àmbit internacional o actuacions d'educació per al desenvolupament.

S'adoptaran els mecanismes flexibles que responguin a les necessitats de cada iniciativa i al mateix temps es participarà en els espais previstos en la Llei de cooperació al desenvolupament.

En l'àmbit de la internacionalització, la Diputació de Barcelona continuarà col·laborant amb el Govern de la Generalitat, l'Àrea Metropolitana de Barcelona, l'Ajuntament de Barcelona i Diplocat, entre altres institucions. Un exemple d'aquesta col·laboració són les actuacions conjuntes que es van fer a la cimera Hàbitat III el mes d'octubre del 2016 a Quito (Equador) en el marc de la Nova Agenda Urbana. Posteriorment, també s'han organitzat jornades per donar a conèixer als governs locals catalans els reptes plantejats en la cimera i les implicacions en l'acció internacional dels governs locals. El repte de la localització dels objectius del desenvolupament sostenible (ODS) també generarà nous espais de concertació i treball conjunt a diversos nivells de governança, ja que tots hi estan compromesos.

Pel que fa a les relacions europees, la Diputació continuarà treballant amb el Govern de la Generalitat, particularment amb la seva representació en la UE, amb les altres diputacions catalanes i amb altres organismes supralocals dels estats europeus.

En el cas de la delegació del Govern a la Unió Europea, s'hi mantindrà una relació fluida en espais de treball en què participarà l'Oficina de Brussel·les, que coordinarà agendes i temes d'interès.

6. Recursos i capacitats de la Diputació de Barcelona per a l'acció internacional

L'assoliment dels objectius que estableix el Pla requereix reforçar qualitativament i quantitativa, si escau, les capacitats organitzatives i tècniques i els recursos econòmics i humans de què disposa la Diputació de Barcelona per a la seva acció internacional.

El model organitzatiu pel qual s'opta considera que hi ha una àrea especialitzada, la Direcció de Relacions Internacionals, que actua com a impulsora d'un model transversal de relacions internacionals i ajuda les àrees, les gerències, els serveis i les oficines de la Diputació de Barcelona a desenvolupar capacitats pròpies per a l'acció internacional.

A fi de consolidar aquest model, la DRI s'ha d'estructurar en coherència amb aquesta visió transversal de les relacions internacionals i ha de recuperar i potenciar les capacitats del personal, que han de compensar la reducció d'efectius dels darrers anys. Al mateix temps, les àrees han de poder disposar del personal capacitat necessari per a l'impuls de l'acció internacional.

La DRI contribuirà a reforçar les capacitats del seu personal i de les altres àrees; així, oferirà formació específica i farà propostes adreçades a aconseguir que els coneixements i les competències rellevants per a l'acció internacional s'incorporin en els processos de selecció.[17] A més, es considera clau fomentar la formació i el desenvolupament professionals del personal que treballa en aquest àmbit mitjançant cursos especialitzats, intercanvis professionals o visites d'estudi a altres territoris, ens locals o institucions, que la DRI facilitarà.

Tenint en compte les demandes de les gerències de la Diputació, la DRI s'ha de dotar d'eines per fer arribar informació sobre legislació, contactes, convocatòries i fons, grups d'interès, xarxes, etc., que pugui tenir impacte local en els àmbits europeu i internacional. Tot aquest benefici potencial per als ens locals s'ha de donar a conèixer, i fer visibles alhora el valor i l'expertesa dels ens locals i de la Diputació. En aquest sentit, la Direcció de Relacions Internacionals s'entén com un servei estructurat i de base que acompanya els ens locals i les àrees, i els ofereix serveis especialitzats i personalitzats, amb el suport de l'Oficina de Brussel·les.

És també essencial poder disposar d'un marc normatiu propi que faciliti l'acció internacional. Les subvencions que s'atorguen per a l'acció internacional i, molt especialment, les que vehiculen l'ajut oficial al desenvolupament de la Diputació de Barcelona, presenten unes especificitats que convé reglar de manera diferenciada per fer compatibles el rigor en

17. En aquest sentit, a partir de l'aprovació del Pla, totes les convocatòries de personal de qualsevol tipus incorporaran d'ofici l'anglès com a mèrit destacat en els nivells tècnics i administratius.

la gestió dels recursos públics amb l'eficàcia de la cooperació que es promou. És per això que la Diputació de Barcelona desenvoluparà la seva pròpia reglamentació en aquest àmbit (ordenança de subvencions específica per a les relacions internacionals), com ja ho ha fet la Generalitat de Catalunya, i donarà suport i assessorament als ens locals en aquest punt.

Finalment, en relació amb els recursos econòmics, l'abast dels reptes que planteja el Pla requereix preveure el reforç que necessitarà la DRI a mesura que n'avanci la implementació. La Diputació de Barcelona referma, en el marc del Pla, el compromís a destinar el 0,7 % dels seus ingressos ordinaris a l'ajut oficial al desenvolupament.

7. Seguiment i actualització

El seguiment i l'actualització del Pla segueixen la llarga tradició de la cultura organitzativa de la Diputació de Barcelona respecte a l'establiment de mecanismes que permetin retre comptes del compliment i el progrés dels objectius.

La complexitat i l'amplitud dels àmbits que incideixen en les relacions internacionals de la corporació fa que no sigui possible ni aconsellable establir una obligatorietat general de complir tots els objectius específics i els seus indicadors, sinó que cal arbitrar mecanismes de seguiment i avaluació que puguin adequar-se a la realitat diferent i dinàmica dels diversos àmbits de treball corporatius.

Així doncs, la dificultat inherent a l'establiment d'objectius i indicadors comuns se soluciona oferint a cada sector la possibilitat de triar els objectius específics i les línies de treball que consideri més adequats. L'agregació de les accions dutes a terme permetrà conèixer l'avenç en els objectius estratègics comuns.

Seguint aquest plantejament, es posen a l'abast de les gerències i direccions de serveis:

- un seguit d'objectius específics per a cada objectiu estratègic, amb els indicadors respectius;
- un ventall de línies d'actuació (de suport al territori, d'acció directa i de concertació amb altres actors), agrupades per cada objectiu estratègic.

Cada gerència i direcció de serveis, d'acord amb la seva situació actual i els seus objectius en l'àmbit de les relacions internacionals, en el termini de sis mesos a partir de l'aprovació del Pla ha de triar un mínim de dos objectius específics i ha d'incorporar a la seva gestió els indicadors corresponents (que poden incrementar-se si ho consideren necessari). Les línies d'actuació han de considerar-se suggeriments de les possibles accions que es poden dur a terme i un suport tècnic per desplegar-les i fer-ne el seguiment.

Abans del 31 de març de cada any, la DRI elevarà a la Junta de Govern un informe de seguiment (quantitatiu i qualitatiu) sobre el progrés dels objectius estratègics del Pla. A aquest efecte, les gerències i direccions de serveis han de fer arribar a la DRI, abans del 31 de gener, els resultats de l'any anterior respecte als objectius específics triats i l'altra activitat realitzada durant l'exercici en l'àmbit de les relacions internacionals.

Els valors dels indicadors del primer informe (març 2018) serviran de base per mesurar el progrés de la implementació del Pla. Els canvis i les actualitzacions que a partir de l'informe es consideri que s'han d'introduir en el Pla se sotmetran a l'aprovació de la Junta de Govern.

Objectiu 1. Posicionar la demarcació de Barcelona i els seus governs locals en l'àmbit internacional per facilitar-los l'accés a oportunitats que impulsin el desenvolupament del territori

Objectiu específic	Indicadors
1.1. Identificar oportunitats d'especialització i d'innovació en sectors existents o emergents, i traslladar-les als ens locals de la demarcació	Nombre d'espais d'incidència internacional (òrgans de govern o xarxes) en què participa la Diputació de Barcelona. Nombre d'assessoraments als ens locals sobre oportunitats d'internacionalització. Nombre de recursos tècnics atorgats als ens locals sobre posicionament o projecció internacional. Nombre de notícies de la Diputació als ens locals sobre oportunitats de posicionament o projecció internacional.
1.2. Impulsar i reforçar les polítiques públiques dels ens locals per posicionar els actius del territori a nivell internacional, d'acord amb els ODS i la resta d'agendes globals	Nombre d'ens locals que han fet un exercici de planificació, d'orientació estratègica o d'avaluació de la seva política de relacions internacionals. Nombre d'accions formatives sobre posicionament internacional liderades per la Diputació. Nombre de participants en accions formatives sobre posicionament internacional liderades per la Diputació. Nombre d'ens locals amb suport econòmic o tècnic de la Diputació per dur a terme accions de posicionament o projecció internacional.
1.3. Posicionar a nivell internacional les polítiques sectorials de la Diputació per contribuir a millorar l'equilibri territorial i el benestar de la ciutadania	Nombre d'iniciatives de la Diputació presentades per participar en fòrums o premis europeus o internacionals. Nombre d'iniciatives de la Diputació seleccionades per participar en fòrums o premis europeus o internacionals. Nombre d'accions de posicionament internacional de la Diputació (àrees). Nombre de delegacions estrangeres rebudes per la Diputació (inclosa l'Oficina de Brussel·les).
1.4. Impulsar la diplomàcia pública com a instrument de promoció de la participació ciutadana en l'àmbit internacional	Nombre d'actuacions impulsades conjuntament amb actors de la societat civil per reforçar el posicionament internacional dels governs locals i regionals. Nombre de jornades organitzades per la Diputació adreçades a la societat civil i la ciutadania sobre el posicionament internacional dels governs locals i regionals.

Objectiu 2. Participar en les agendes internacionals i promoure la cooperació descentralitzada per contribuir a l'abordatge dels reptes globals des de l'àmbit local

Objectiu específic	Indicadors
2.1. Incidir en la formulació, el seguiment i la localització de les agendes globals en totes les polítiques sectorials de la Diputació per incloure-hi la dimensió territorial del desenvolupament sostenible.	Nombre d'accions de formació sobre agendes internacionals que s'han organitzat i nombre d'ens locals (tècnics i electes) que hi han participat. Nombre d'accions de lobby en què s'ha participat i percentatge de les propostes dutes a terme que han estat assumides. Nombre d'iniciatives per a la localització de les agendes internacionals a les quals s'ha donat suport. Nombre de publicacions i bones pràctiques de la demarcació que han pogut ser compartides en el marc de les agendes internacionals.
2.2. Impulsar la cooperació descentralitzada com a política pública que contribueix, des de l'especificitat de l'àmbit local, al desenvolupament humà a nivell internacional	Nombre d'ens locals de la demarcació que han fet un exercici de planificació, d'orientació estratègica o d'avaluació de la seva política de cooperació al desenvolupament. Nombre de municipis implicats en iniciatives de cooperació directa de la Diputació de Barcelona. Nombre d'iniciatives de cooperació directa (projectes i socis estratègics) orientades a l'enfortiment de polítiques públiques i articulades amb altres actors que han estat avaluades o sistematitzades. Nombre d'accions d'intercanvi, formació o difusió de coneixement (publicacions) sobre resultats i reptes de la cooperació descentralitzada dutes a terme en la demarcació. Nombre de les iniciatives de cooperació de la societat civil a les quals es dona suport alineades amb els objectius i prioritats del Pla (projectes, entitats i recursos). Destinació del 0,7 % dels ingressos ordinaris del pressupost anual de la Diputació a l'ajut oficial al desenvolupament.

2.3. Reforçar el paper de la Diputació i els ens locals en la promoció de la pau i els drets humans mitjançant la diplomàcia municipal i el treball conjunt amb la societat civil en l'àmbit internacional	Nombre d'iniciatives de treball en xarxa per a la promoció de la pau i els drets humans a les quals s'ha donat suport, i nombre d'ens locals implicats. Nombre de publicacions elaborades i difoses sobre diplomàcia municipal per la pau i els drets humans. Nombre d'iniciatives de la societat civil de promoció dels drets humans a les quals s'ha donat suport.
2.4. Reforçar l'àmbit local, des de totes les àrees de la Diputació, com un espai de promoció del compromís i la participació de la ciutadania en el desenvolupament sostenible, la promoció de la pau i els drets humans al món	Nombre d'ens locals que planifiquen les activitats d'educació per al desenvolupament. Nombre d'accions de formació, intercanvi d'experiències i aprenentatge en xarxa sobre educació per al desenvolupament i nombre d'ens locals (tècnics i electes) que hi participen, incloses les accions d'avaluació i sistematització d'experiències. Nombre d'ens locals i nombre d'habitants que es beneficien de les accions d'educació per al desenvolupament dutes a terme per les entitats amb el suport de la Diputació.

Objectiu 3. Incrementar el paper dels governs locals i la Diputació de Barcelona en l'enfortiment del projecte europeu

Objectiu específic	Indicadors
3.1. Projectar la innovació, la transferibilitat i la capitalització del coneixement i les bones pràctiques dels governs locals i de la Diputació de Barcelona i les seves àrees en l'àmbit europeu	Nombre d'àrees de la Diputació que participen en xarxes europees especialitzades. Nombre d'ens locals que participen en xarxes europees especialitzades. Nombre d'assessoraments a àrees de la Diputació per a la participació en projectes europeus. Nombre d'ens locals amb suport econòmic de la Diputació per dur a terme accions d'àmbit europeu.
3.2. Promoure els interessos i les agendes dels governs locals en la formulació de normatives i polítiques europees	Nombre d'accions de lobby i seguiment de polítiques de la Unió Europea o posicionaments polítics dels ens locals i les àrees de la Diputació. Nombre de polítiques o programes en espais d'incidència europea en què participa la Diputació. Nombre d'assessoraments a les àrees de la Diputació per incidir en la formulació de normatives i polítiques europees. Nombre d'accions d'informació sobre legislació, fons europeus o bones pràctiques en l'àmbit europeu. Nombre de delegacions de la demarcació que viatgen a Brussel·les amb el suport de la Diputació (DRI o Oficina de Brussel·les).
3.3. Impulsar la cooperació entre ens locals europeus en iniciatives d'interès mutu, fomentant la participació activa de la ciutadania	Nombre de participants en accions formatives de la Diputació sobre projectes o iniciatives europees. Nombre d'ens locals que participen en accions formatives de la Diputació sobre projectes o iniciatives europees. Nombre de projectes presentats per ens locals o àrees de la Diputació en convocatòries europees. Nombre de projectes aprovats d'ens locals o àrees de la Diputació en convocatòries europees.
3.4. Reforçar l'àmbit local com a espai per promoure la implicació i la corresponsabilitat de la ciutadania amb el projecte europeu	Nombre de publicacions especialitzades difoses per la Diputació. Nombre d'accions de sensibilització dels ens locals sobre les relacions europees i la Unió Europea amb suport de la Diputació.

Annexos

Annex 1. Quadre resum. Objectius i línies d'actuació

Objectius estratègics	Objectius específics	Línies d'actuació		
		Suport al territori	Acció directa	Concertació amb altres actors
1. Posicionar la demarcació de Barcelona i els seus governs locals en l'àmbit internacional per tal de facilitar-los l'accés a oportunitats que impulsin el desenvolupament del seu territori.	1.1. Identificar oportunitats d'especialització i d'innovació en sectors existents o emergents, i traslladar-les als ens locals de la demarcació. 1.2. Impulsar i reforçar les polítiques públiques dels ens locals per posicionar els actius del territori a nivell internacional, d'acord amb els ODS i la resta d'agendes globals. 1.3. Posicionar a nivell internacional les polítiques sectorials de la Diputació per contribuir a millorar l'equilibri territorial i el benestar de la ciutadania. 1.4. Impulsar la diplomàcia pública com a instrument de promoció de la participació ciutadana en l'àmbit internacional.	1*a*. Apropar experiències, oportunitats i recomanacions per al posicionament dels ens locals i la diplomàcia pública mitjançant accions d'informació i difusió (generals o per sector d'interès) i canals de comunicació renovats. 1*b*. Enfortir capacitats en la formulació de polítiques públiques transversals per a la internacionalització del territori a través d'accions formatives per a personal tècnic i electe, i intercanvis d'experiències. 1*c*. Acompanyar els ens locals en la definició, el seguiment i l'avaluació de polítiques transversals per al foment del posicionament internacional dels governs locals mitjançant recursos de suport tècnic i econòmic. 1*d*. Promoure la implementació per part dels ens locals d'accions d'internacionalització i diplomàcia pública a través de recursos de suport tècnic i econòmic.	1*e*. Defensar el posicionament internacional i les iniciatives de diplomàcia municipal de la demarcació de Barcelona mitjançant la presència i la participació activa de la Diputació en espais clau d'àmbit internacional. 1*f*. Promoure la recerca i la generació de coneixement sobre el posicionament internacional dels governs locals i la diplomàcia municipal mitjançant l'elaboració d'estudis, publicacions, materials de síntesi i el seguiment de les tendències globals i els reptes internacionals. 1*g*. Apostar per l'excel·lència de les experiències dels ens locals i de les polítiques sectorials de la Diputació mitjançant la identificació i l'assessorament de candidatures en premis d'àmbit europeu i internacional. 1*h*. Reforçar el paper de la Diputació i les seves àrees com a impulsores de la diplomàcia municipal en la demarcació mitjançant el lideratge d'iniciatives.	1*i*. Fomentar la internacionalització dels ens locals i les iniciatives de diplomàcia pública a través de la col·laboració amb actors de la societat civil.
2. Participar en les agendes internacionals i la cooperació descentralitzada per tal de contribuir a l'abordatge dels reptes globals des de l'àmbit local.	2.1. Incidir en la formulació, el seguiment i la localització de les agendes globals en totes les polítiques sectorials de la Diputació de Barcelona per incloure-hi la dimensió territorial del desenvolupament sostenible.	2*a*. Implicar els ens locals en la definició i el seguiment de les agendes internacionals, mitjançant accions d'informació, formació i oportunitats de participació.	2*h*. Promoure la localització de les agendes globals en les polítiques sectorials de la Diputació, mitjançant la producció de coneixement, la formació i la incorporació a la planificació d'aquestes polítiques.	2*m*. Identificar els interessos compartits amb la societat civil que participa en el seguiment de les agendes internacionals d'interès local per reforçar la capacitat d'incidir-hi.

Objectius estratègics	Objectius específics	Línies d'actuació		
		Suport al territori	Acció directa	Concertació amb altres actors
	2.2. Impulsar la cooperació descentralitzada com a política pública que contribueix, des de l'especificitat de l'àmbit local, al desenvolupament humà a nivell internacional. 2.3. Reforçar el paper de la Diputació i els ens locals en la promoció de la pau i els drets humans mitjançant la diplomàcia municipal i el treball conjunt amb la societat civil en l'àmbit internacional. 2.4. Reforçar l'àmbit local, des de totes les àrees de la Diputació, com un espai de promoció del compromís i la participació de la ciutadania en el desenvolupament sostenible, la promoció de la pau i els drets humans al món.	2*b*. Acompanyar els ens locals en l'apropiació i l'adequació dels compromisos de les agendes internacionals a les polítiques públiques locals (localització), mitjançant formació i suport tècnic. 2*c*. Facilitar l'intercanvi d'informació sobre iniciatives de cooperació descentralitzada i educació per al desenvolupament entre ens locals, amb canals de comunicació àgils. 2*d*. Enfortir capacitats dels ens locals en l'àmbit de la cooperació descentralitzada i l'educació per al desenvolupament mitjançant l'intercanvi d'experiències i la formació per a personal tècnic i electe. 2*e*. Acompanyar els ens locals en la definició, el seguiment i l'avaluació de la seva política de cooperació i educació per al desenvolupament, mitjançant assessorament tècnic i suport econòmic. 2*f*. Articular iniciatives de cooperació descentralitzada directa i diplomàcia per la pau i els drets humans de la mateixa Diputació, d'acord amb els criteris establerts al Pla, i dels ens locals de la demarcació, mitjançant suport tècnic, econòmic i dinamització del treball en xarxa. 2*g*. Impulsar la innovació i la qualitat en les iniciatives d'educació per al desenvolupament dels ens locals de la demarcació tot facilitant suport tècnic, econòmic i articulació entre actors.	2*i*. Participar activament en les xarxes i les organitzacions de coordinació internacional del món local i regional, aportant continguts i construint consensos que reforcin la capacitat d'incidir en els organismes i les agendes internacionals. 2*j*. Impulsar iniciatives innovadores de cooperació directa que reforcin polítiques públiques locals i articulin aliances entre àrees de la Diputació de Barcelona, ens locals de la demarcació i governs locals de països socis. 2*k*. Impulsar iniciatives de promoció de la pau i els drets humans proposades per governs locals i societat civil de països socis mitjançant suport econòmic i implicació d'altres actors de la demarcació. 2*l*. Promoure la recerca i la generació de coneixement en l'àmbit de la cooperació descentralitzada i l'educació per al desenvolupament, mitjançant l'avaluació, l'elaboració d'estudis i materials de síntesi.	2*n*. Impulsar la complementarietat entre les iniciatives de la societat civil i dels ens locals en l'àmbit de la cooperació al desenvolupament, mitjançant el suport econòmic i la concertació amb el sector. 2*o*. Impulsar iniciatives de la societat civil de promoció de la pau i els drets humans a nivell internacional amb instruments específics de suport econòmic i articulació amb altres actors del territori. 2*p*. Donar suport a les entitats de la demarcació en iniciatives innovadores d'educació per al desenvolupament alineades amb els interessos dels governs locals de la demarcació i amb capacitat d'arribar a tot el territori.

Objectius estratègics	Objectius específics	Línies d'actuació		
		Suport al territori	Acció directa	Concertació amb altres actors
3. Incrementar el paper dels governs locals i la Diputació de Barcelona en l'enfortiment del projecte europeu.	3.1. Projectar la innovació, la transferibilitat i la capitalització del coneixement, com també les bones pràctiques, dels governs locals i de la Diputació de Barcelona i les seves àrees en l'àmbit europeu. 3.2. Promoure els interessos i les agendes dels governs locals en la formulació de normatives i polítiques europees. 3.3. Impulsar la cooperació entre ens locals europeus en iniciatives d'interès mutu i alhora fomentar la participació activa de la ciutadania. 3.4. Reforçar l'àmbit local com a espai per promoure la implicació i la corresponsabilitat de la ciutadania amb el projecte europeu.	3*a*. Capitalitzar les experiències dels ens locals i les àrees de la Diputació en l'àmbit europeu a través d'una millor sistematització de la informació i de canals de comunicació renovats. 3*b*. Apropar informació sobre legislació, fons europeus i experiències de cooperació en l'àmbit europeu a través d'accions d'informació i difusió (generals i per sector d'interès). 3*c*. Oferir eines als ens locals i al personal de la Diputació per a la formulació i la gestió de projectes i altres formes de cooperació en l'àmbit europeu mitjançant accions formatives per a personal tècnic i electe i espais de treball especialitzats (grups de treball). 3*d*. Impulsar iniciatives innovadores dels ens locals per a la cooperació en l'àmbit europeu i la sensibilització de la ciutadania envers el projecte europeu a través de suport tècnic i econòmic. 3*e*. Promoure la presència dels ens locals i les polítiques sectorials de la Diputació en l'àmbit europeu amb accions d'intercanvi d'experiències i aprenentatges d'àmbit europeu en el marc de xarxes especialitzades.	3*f*. Defensar els interessos dels ens locals en l'àmbit europeu i incidir en la formulació de polítiques comunitàries a través de la participació de la Diputació i de les àrees en espais de presa de decisió. 3*g*. Enfortir el paper de la Diputació i les àrees en les relacions europees mitjançant la participació en xarxes i el lideratge de projectes, especialment en el context mediterrani i de l'est d'Europa. 3*h*. Promocionar la recerca i la generació de coneixement sobre línies de finançament europeu, actualitat legislativa i iniciatives polítiques d'àmbit europeu mitjançant l'elaboració d'estudis, publicacions, materials de síntesi i seguiment legislatiu. 3*i*. Promoure la innovació de les polítiques sectorials de la Diputació amb més transversalitat i coordinació mitjançant una taula de coordinació, assessorament tècnic i informació per tal de reforçar la seva participació en xarxes i projectes d'àmbit europeu. 3*j*. Impulsar espais de visibilitat dels ens locals i les polítiques sectorials de la Diputació en l'àmbit europeu en estreta col·laboració amb l'Oficina de Brussel·les.	3*k*. Reforçar la contribució dels ens locals al procés d'integració europea i la defensa dels seus interessos en col·laboració amb entitats europeistes. 3*l*. Promoure una més gran contribució de la ciutadania al procés d'integració europea i al model d'Europa mitjançant la col·laboració amb entitats en accions de sensibilització.

Annex 2. Quadre resum. Objectius i indicadors

Objectius estratègics	Objectius específics	Indicadors
1. Posicionar la demarcació de Barcelona i els seus governs locals en l'àmbit internacional per facilitar-los l'accés a oportunitats que impulsin el desenvolupament del seu territori.	1.1. Identificar oportunitats d'especialització i d'innovació en sectors existents o emergents, i traslladar-les als ens locals de la demarcació.	Nombre d'espais d'incidència internacional (òrgans de govern o xarxes) en què participa la Diputació. Nombre d'assessoraments als ens locals sobre oportunitats d'internacionalització. Nombre de recursos tècnics atorgats als ens locals sobre posicionament o projecció internacional. Nombre de notícies de la Diputació als ens locals sobre oportunitats de posicionament o projecció internacional.
	1.2. Impulsar i reforçar els ens locals per posicionar els actius del territori a nivell internacional, d'acord amb els ODS i la resta d'agendes globals.	Nombre d'ens locals que han fet un exercici de planificació, orientació estratègica o avaluació de la seva política de relacions internacionals. Nombre d'accions formatives sobre posicionament internacional liderades per la Diputació. Nombre de participants en accions formatives sobre posicionament internacional liderades per la Diputació. Nombre d'ens locals amb suport econòmic o tècnic de la Diputació per dur a terme accions de posicionament o projecció internacional.
	1.3. Posicionar a nivell internacional les polítiques sectorials de la Diputació per contribuir a millorar l'equilibri territorial i el benestar de la ciutadania.	Nombre d'iniciatives de la Diputació presentades per participar en fòrums o premis europeus o internacionals. Nombre d'iniciatives de la Diputació seleccionades per participar en fòrums o premis europeus o internacionals. Nombre d'accions de posicionament internacional de la Diputació (àrees). Nombre de delegacions estrangeres rebudes per la Diputació (inclosa l'Oficina de Brussel·les).
	1.4. Impulsar la diplomàcia pública com a instrument per promoure la participació ciutadana internacional.	Nombre d'actuacions impulsades conjuntament amb actors de la societat civil per reforçar el posicionament internacional dels governs locals i regionals. Nombre de jornades organitzades per la Diputació adreçades a la societat civil i la ciutadania sobre el posicionament internacional dels governs locals i regionals.
2. Participar en les agendes internacionals i la cooperació descentralitzada per contribuir a l'abordatge dels reptes globals des de l'àmbit local.	2.1. Incidir en la formulació, el seguiment i la localització de les agendes globals en les polítiques sectorials de la Diputació de Barcelona per incloure-hi la dimensió territorial del desenvolupament sostenible.	Nombre d'accions de formació sobre agendes internacionals que s'han organitzat i nombre d'ens locals (tècnics i electes) que hi han participat. Nombre d'accions de lobby en què s'ha participat i percentatge de les propostes dutes a terme que han estat assumides. Nombre d'iniciatives per a la localització de les agendes internacionals a les quals s'ha donat suport. Nombre de publicacions i bones pràctiques de la demarcació que han pogut ser compartides en el marc de les agendes internacionals.
	2.2. Impulsar la cooperació descentralitzada com a política pública que contribueix, des de l'especificitat de l'àmbit local, al desenvolupament humà a escala internacional.	Nombre d'ens locals de la demarcació que han fet un exercici de planificació, orientació estratègica o avaluació de la seva política de cooperació al desenvolupament. Nombre de municipis implicats en iniciatives de cooperació directa de la Diputació de Barcelona. Nombre d'iniciatives de cooperació directa (projectes i socis estratègics) orientades a l'enfortiment de polítiques públiques i articulades amb altres actors que han estat avaluades o sistematitzades. Nombre d'accions d'intercanvi, formació o difusió de coneixement (publicacions) sobre resultats i reptes de la cooperació descentralitzada dutes a terme en la demarcació. Nombre de les iniciatives de cooperació de la societat civil a les quals es dona suport alineades amb els objectius i les prioritats del Pla (projectes, entitats i recursos). Destinació del 0,7 % dels ingressos ordinaris del pressupost anual de la Diputació a l'ajut oficial al desenvolupament.

Objectius estratègics	Objectius específics	Indicadors
	2.3. Reforçar el paper de la Diputació i dels ens locals en la promoció de la pau i els drets humans mitjançant la diplomàcia municipal i el treball conjunt amb la societat civil en l'àmbit internacional.	Nombre d'iniciatives de treball en xarxa per promoure la pau i els drets humans a les quals s'ha donat suport, i nombre d'ens locals implicats. Nombre de publicacions elaborades i difoses sobre diplomàcia municipal per la pau i els drets humans. Nombre d'iniciatives de la societat civil de promoció dels drets humans a les quals s'ha donat suport.
	2.4. Reforçar l'àmbit local, des de totes les àrees de la Diputació, com un espai per promoure el compromís i la participació de la ciutadania en el desenvolupament sostenible, la promoció de la pau i els drets humans al món.	Nombre d'ens locals que planifiquen les activitats d'educació per al desenvolupament. Nombre d'accions de formació, intercanvi d'experiències i aprenentatge en xarxa sobre educació per al desenvolupament que s'han dut a terme, i nombre d'ens locals (tècnics i electes) que hi participen, incloses les accions d'avaluació i sistematització d'experiències. Nombre d'ens locals i nombre d'habitants que es beneficien de les accions d'educació per al desenvolupament dutes a terme per les entitats amb el suport de la Diputació.
3. Incrementar el paper dels governs locals i de la Diputació de Barcelona en l'enfortiment del projecte europeu.	3.1. Projectar la innovació, la transferibilitat i la capitalització del coneixement i les bones pràctiques dels governs locals i de la Diputació de Barcelona i les seves àrees en l'àmbit europeu.	Nombre d'àrees de la Diputació que participen en xarxes europees especialitzades. Nombre d'ens locals que participen en xarxes europees especialitzades. Nombre d'assessoraments a àrees de la Diputació per a la participació en projectes europeus. Nombre d'ens locals amb suport econòmic de la Diputació per dur a terme accions d'àmbit europeu.
	3.2. Promoure els interessos i les agendes dels governs locals en la formulació de normatives i polítiques europees.	Nombre d'accions de lobby i seguiment de polítiques de la Unió Europea, o posicionaments polítics dels ens locals i les àrees de la Diputació. Nombre de polítiques o programes en espais d'incidència europea en les quals participa la Diputació. Nombre d'assessoraments a les àrees de la Diputació per incidir en la formulació de normatives i polítiques europees. Nombre d'accions d'informació sobre legislació, fons europeus o bones pràctiques en l'àmbit europeu. Nombre de delegacions de la demarcació que viatgen a Brussel·les amb el suport de la Diputació (DRI o Oficina de Brussel·les).
	3.3. Impulsar la cooperació entre ens locals europeus en iniciatives d'interès mutu i alhora fomentar la participació activa de la ciutadania.	Nombre de participants en accions formatives de la Diputació sobre projectes o iniciatives europees. Nombre d'ens locals que participen en accions formatives de la Diputació sobre projectes o iniciatives europees. Nombre de projectes presentats per ens locals o àrees de la Diputació en convocatòries europees.
	3.4. Reforçar l'àmbit local com a espai per promoure la implicació i la corresponsabilitat de la ciutadania amb el projecte europeu.	Nombre de projectes d'ens locals o àrees de la Diputació aprovats en convocatòries europees. Nombre de publicacions especialitzades difoses per la Diputació. Nombre d'accions de sensibilització dels ens locals sobre les relacions europees i la Unió Europea amb suport de la Diputació.

Annex 3. Model de fitxa per a la selecció dels objectius específics - Àrees*

Objectiu específic. Títol de l'objectiu seleccionat

Objectiu estratègic

Àmbit de treball (suport al territori, acció directa, concertació amb actors)

Descripció de les possibles accions a realitzar

Altres actors implicats (opcional)

Indicadors clau per valorar la contribució a l'objectiu (indicadors recollits en el Pla + indicadors propis del centre gestor)

Alineament amb els ODS (quan sigui possible)

* Aquesta fitxa s'ha modificat lleugerament per a una millor gestió en el seguiment del Pla en relació a les actuacions de les gerències i direccions de la corporació.

International Relations Strategic Plan

2017-2020

Diputació
Barcelona

#DibaOberta

Author
Directorate for International Relations of the Barcelona Provincial Council

© Barcelona Provincial Council
February 2018

Published and coordinated by: Barcelona Provincial Council Press and Communication Office
Printed by: Barcelona Provincial Council Graphics Reproduction Department

English translation and layout: t&s – Traducciones y Tratamiento de la Documentación, S. L.

Contents

Introduction 46

1. Executive summary 47

2. The frame of reference 49
2.1. The international context: the international action of local governments 49
2.2. The internal context: the international relations of the province of Barcelona 52

3. The strategic framework for Barcelona Provincial Council's international action 54
3.1. Mission and vision 54
3.2. Cross-cutting principles and priorities 54
3.3. Thematic and geographic priorities 57
3.4. The Plan's goals 59

4. Operational framework 62
4.1. Work areas 62
4.1.1. Support for the territory 62
4.1.2. Direct action 63
4.1.3. Coordination with other players 64
4.2. Lines of action 65

5. Consistency, coordination and complementarity 69
5.1. Consistency and coordination within Barcelona Provincial Council. The role of the Directorate for International Relations (DRI) 69
5.2. Coordination and complementarity with other Catalan institutional actors 70

6. Barcelona Provincial Council resources and capabilities for international action 72

7. Monitoring and updating 74

Annexes 77
Annex 1. Summary table. Goals and lines of action 78
Annex 2. Summary table. Goals and indicators 81
Annex 3. Specimen form for selecting specific goals - Departments 83

Introduction

Amongst the duties of Barcelona Provincial Council, in its capacity as a network of municipalities, is that of the international positioning of the region. We can boast great experience in detecting changes on a global level that have clear local impact, and we have been able to secure a leading role in ensuring the voice of local government is heard internationally, as shown during the Habitat III summit in Quito, which saw approval of the New Urban Agenda and which stressed the important role of the Global Task Force as a champion of the interests of local and regional governments on a global scale. Our profile was further raised last year when I became co-leader of the United Cities and Local Governments (UCLG) Policy Council on Territorial, Multilevel Governance and Sustainable Financing, a key tool in defining international political strategies.

It was against this backdrop that, on 26 October 2017, the Council approved its Strategic International Relations Plan 2017-2020, designed as a tool to help it face the challenges arising from the new international context. The goals of the Plan are to position the province of Barcelona and its local governments on the international playing field, participate in international agendas and promote decentralised cooperation and to expand the role of local governments and Barcelona Provincial Council in promoting closer European ties.

So, the Plan aims to build a discourse common to all the Council's departments to tackle global challenges, and to do so by bolstering the abilities of its general and senior management when it comes to implementing more consistent and interconnected international action, in perfect alignment with recently adopted global agreements (the 2030 Agenda, the Paris Agreement, the New Urban Agenda and the European Urban Agenda).

To achieve these goals, our Directorate for International Relations (DRI) will be coordinating with and providing support for all departments, to leverage the experience and know-how of each sectoral policy and thereby efficiently contribute to sustainable and equitable local development. In short, it seeks to assist, bolster and provide financial, technical and institutional support for local governments in the province as they tackle global challenges, promoting international public policies that integrate the vision and leadership of the local world.

Finally, it is important to note that the Plan has been created as a living document, open to reappraisal to adapt it in line with the changes occurring in the international context and in the local on-the-ground realities of the province of Barcelona, as well as in the Mandate Action Plan.

Mercè Conesa i Pagès
President of Barcelona Provincial Council

1. Executive summary

The local authorities of Barcelona province are directly affected by the new impetus and new goals imprinted by worldwide agendas on the public policies that must be developed.

At the Quito and Bogotá summits of 2016, the 2030 Agenda for Sustainable Development Goals (SDGs) set specific targets on a local level. This undertaking was substantiated by the Second World Assembly of Local and Regional Governments, within the framework of the UN Habitat III Conference, helping contribute to the passing of the New Urban Agenda, which, together with the Paris Agreement on Climate Change and the Sendai Framework for Disaster Risk Reduction, forms part of the new global framework that local authorities must adopt and implement.

Barcelona Provincial Council has recently undertaken to ensure real municipal-level implementation of these agreements, which deal, amongst other things, with regional planning, urban governance, the urban-rural link, social inclusion, innovation and sustainability. Barcelona Provincial Council's Mandate Action Plan 2016-2019 is a useful tool for bringing about the local-level changes required to achieve the goals, which today form part of a global context, by means of a multi-level governance system in which municipalities and district councils must play a leading role.

Barcelona Provincial Council's Strategic International Relations Plan 2017-2020 has been created against this backdrop of the implementing and localisation of global agendas (the reshaping of local policies to reflect the agendas' commitments) in light of the needs and abilities of local authorities to exchange experiences and know-how, benefiting from the Provincial Council's current position and prestige in and amongst international bodies. The Plan's goal is to set common priorities and action criteria for international relations in the different fields of political and regional action.

In accordance with the above, and with the Decree of 19 July 2016, which provided for its formulation, the Strategic International Relations Plan 2017-2020 defines three common strategic goals for the entire corporation:

- To position the province of Barcelona and its local governments on the international stage and provide them with access to opportunities promoting the development of the territory.
- To participate in international agendas and promote decentralised cooperation to help tackle global challenges on a local scale.
- To boost the role of local governments and Barcelona Provincial Council in bolstering European cohesion.

The Plan sets the frame of reference (Section 3) mentioned at the start of this summary to then (Section 4) establish the strategic framework, including the mission, vision, the underlying principles that inspire it, its cross-cutting, thematic and geographic priorities and the three aforementioned strategic goals, with their associated specific goals, to enable a better fit with the different realities of each corporate field.

In line with the Plan's adaptive nature, Section 5 deals with the operating framework that, for each strategic block, provides a range of possible lines of action in three areas of work: support for the territory (from Council departments), direct action (again, by Council departments) and coordination with other players (to progress in governance). This section collates the contributions arising from meetings with more than 40 heads of international relations from 22 municipal councils and meetings of leading organisations in our field, specialising in both development cooperation and international relations.

Although they can be adapted for each department, general management office, service directorate, service and office (in line with their individual realities and objectives) the Plan's specific goals and lines of action must be systematised with support and coordination mechanisms to ensure they are complementary and consistent. Section 6 deals with this issue and establishes and defines the Directorate for International Relations (DRI), which reports to the Department of the Presidency, as the central body promoting, empowering and supporting the corporation's international action, and also those of the general management offices, service directorates, services and offices.

Section 6 also deals with coordination and complementarity with other Catalan institutional actors, with the goal of increasing the efficiency and effectiveness of Barcelona Provincial Council's actions, particularly with regard to development cooperation.

Section 7 establishes basic provisions on the resources and skill set necessary to implement our international activities and provide support for local authorities, such as guaranteeing specific training and professional development for staff working in the field and ensuring smooth flow of information, calls for funding applications and partnerships, provision of contacts and membership of networks. Both Sections 6 and 7 reflect the contributions made at meetings with all the corporation's senior management.

Lastly, Section 8 sets the monitoring and updating criteria that should help provide due accountability of the work done and record progress towards achieving the approved strategic goals, whilst also taking into account the different starting points and specific goals regarded by each corporate area as best suited to their individual reality.

Approval of this Strategic Plan should therefore lead to a greater capacity on the part of Barcelona Provincial Council to carry out coordinated and consistent action in all areas and to encourage the participation of the local world in the enormous potential for learning and experience and knowledge exchange provided by international relations: action that will increase the presence of the provincial local authorities in Europe and around the world.

2. The frame of reference

2.1. The international context: the international action of local governments

The international playing field has seen significant changes in recent decades. Globalisation has led to a shift from a world of borders and scant connection to a global, interdependent and interconnected one. We are witnessing an increase in flows in international relations, with the appearance of new players and a change in previously established roles and relations. This environment has created new conditions and opportunities, not to mention new challenges, for all players—particularly for local governments—as noted in the recently approved global agendas.

Some of the most important of these new challenges are the inexorable process of global urbanisation, the local impact of global challenges such as climate change, the displacement of people (migrants and refugees), natural disasters and humanitarian crises, poverty, the existence of inequalities and social cohesion. The urban population will nearly double by 2050 to reach 70% of the world's total. This means that urbanisation will become one of the most transformative trends of the 21st century. According to the Quito Declaration on the New Urban Agenda, the population, economic activities, social and cultural interaction, as well as environmental and humanitarian impacts, are increasingly concentrated in cities, and this poses massive sustainability challenges in terms of housing, infrastructure, basic services, food security, health, education, employment, safety, and natural resources.[1]

These and other global challenges have been reflected in the international agendas approved in 2015 and 2016, as consensual roadmaps for tackling these phenomena together: the Paris Agreement (COP 21) on Climate Change,[2] The 2030 Agenda for Sustainable Development,[3] The New Urban Agenda[4] and the Urban Agenda for the EU.[5]

The 2030 Agenda for Sustainable Development represents a step forward in the global commitment to citizens' welfare and the progress of all countries and regions. The document defines the 17 sustainable development goals (SDGs) that should guide government action

1. The Quito Declaration on Sustainable Cities and Human Settlements for All, October 2016.
2. The Paris Agreement (COP 21) on Climate Change, approved on 12 December 2015.
3. The 2030 Agenda for Sustainable Development, which sets the 17 Sustainable Development Goals (SDGs) that should guide development on a global scale, approved by the UN General Assembly on 15 September 2015.
4. The New Urban Agenda, approved within the framework of the Habitat III summit, October 2016.
5. The Urban Agenda for the EU, approved by the Pact of Amsterdam on 30 May 2016.

up to 2030. The SDGs cover key issues such as hunger, health, education, gender equality, energy and employment.

Although states are responsible for guaranteeing achievement of the SDGs, local and regional governments have a central role in their localisation: bringing their content in closer proximity to the public, involving them and making them jointly responsible for the sustainable development of the territory.

The Sustainable Development Goals

1. End poverty in all its forms everywhere.
2. End hunger, achieve food security and improved nutrition and promote sustainable agriculture.
3. Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages.
4. Ensure inclusive and equitable quality education and promote lifelong learning opportunities for all.
5. Achieve gender equality and empower all women and girls.
6. Ensure availability and sustainable management of water and sanitation for all.
7. Ensure access to affordable, reliable, sustainable and modern energy for all.
8. Promote sustained, inclusive and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for all.
9. Build resilient infrastructure, promote inclusive and sustainable industrialization and foster innovation.
10. Reduce inequality within and among countries.
11. Make cities and human settlements inclusive, safe, resilient and sustainable.
12. Ensure sustainable consumption and production patterns.
13. Take urgent action to combat climate change and its impacts.
14. Conserve and sustainably use the oceans, seas and marine resources for sustainable development.
15. Protect, restore and promote sustainable use of terrestrial ecosystems, sustainably manage forests, combat desertification, and halt and reverse land degradation and halt biodiversity loss.
16. Promote peaceful and inclusive societies for sustainable development, provide access to justice for all and build effective, accountable and inclusive institutions at all levels.
17. Strengthen the means of implementation and revitalize the global partnership for sustainable development.

Additionally, the challenges presented by the growing urbanisation of the world's population are addressed in two documents of great importance to local governments: the New Urban Agenda and the Urban Agenda for the EU.

The New Urban Agenda (NUA), approved within the framework of the October 2016 Habitat III summit in Quito, establishes the bases for urban development for the next 20 years, with a paradigm shift for rethinking the way we plan and manage our cities. In the process of formulating the NUA, local and regional governments have played an important role, conveying the public's interests and needs. Multi-level governance is presented as a coordination mechanism between different levels of government, contemplating the decentralisation of the decision-making process and direct responsibility for local government levels. With its Strategic Plan, Barcelona Provincial Council will provide the tools and instruments for bringing the territory's agendas into line with global ones.

At the same time, the Urban Agenda for the EU[6] promotes multi-level governance as a tool for progressing towards smarter, greener and more inclusive cities, such that European cities can become directly involved in the formulation of state and community-level urban policies, such as housing, immigration, urban poverty and sustainability. The backbone of the Agenda is made up of 12 partnerships or associations around significant issues, contemplating the participation of all stakeholders (NGOs, commercial associations, etc.).[7]

Global agendas represent an opportunity for those local and regional governments that have in some way managed to include on the international political agenda those global challenges with a clear local impact. Indeed, these roadmaps for public policies for the next 15 to 20 years assign to local and regional governments a more significant role in implementing and localising the goals they define.

> **We are now dealing with a new international situation in which globalisation, increasing urbanisation, decentralisation and regional integration processes, as well as the strengthening of international civil society, have brought about a sea change in the centralised nature of the power of state governments, thereby empowering local and regional governments as new players on the international stage, in closer proximity with the public and able to establish public-private governance and working alliances with territorial players.**

However, local governments will have to equip themselves with the resources and tools required to adapt to global commitments on a local level, convert them into assets for territorial development and bring them into closer proximity with the public, which will have to be involved in and jointly responsible for achieving the targets set. The city will become

6. The Urban Agenda for the EU was approved as part of the Pact of Amsterdam on 30 May 2016 at the informal meeting of EU ministers responsible for urban matters.
7. The 12 partnerships suggested by the Urban Agenda for the EU are: 1. Inclusion of migrants and refugees; 2. Air quality; 3. Urban poverty; 4. Housing; 5. Circular economy; 6. Climate adaptation; 7. Energy transition; 8. Urban mobility; 9. Digital transition (smart cities); 10. Innovative and responsible public procurement; 11. Jobs and skills in the local economy and 12. Sustainable use of land and nature-based solutions.

a common asset that must be thought of and managed with the involvement of all players, whilst reserving a special role for the active participation of the public, capacity building and, in short, establishing new models of governance as part of a context that the Bogotá Commitment (2016) identifies as an unprecedented opportunity for changing governments' priorities to eradicate inequalities, restore the planet's ecology and protect cultural diversity.[8] The Bogotá Commitment, approved at the October 2016 World Summit of Local and Regional Leaders, establishes an action plan for local and regional governments that incorporates the targets adopted in the Paris Agreement, the 2030 Agenda and the New Urban Agenda.

Given this context and the fact that Barcelona Provincial Council includes as the core elements of the Mandate Action Plan 2016-2019, balance, cohesion and the sustainability of the territory, the central themes of the global agendas,[9] the Strategic Plan includes[10] the following areas for international action in the province of Barcelona:

- Expand the international relations of both local authorities and the Provincial Council to embrace new geographic areas.
- Promote a public internationalisation policy to boost the territory's assets.
- Encourage the presence of all the departments of the Provincial Council and of the provincial local authorities in the definition and implementation of global agendas.
- Bolster coordinated action in the different international-level initiatives led by the corporation's departments.
- Place consultation with the social fabric and training centres on a solid footing and also bolster coordination between different levels of government govern.

2.2. The internal context: the international relations of the province of Barcelona

The province of Barcelona, with 5.5 million inhabitants living in 311 municipalities, which produce 74.3% of Catalonia's GDP, boasts lengthy experience in the international arena. A significant part of its local authorities have plans, programmes, tools and resources to encourage international relations.

The international action of local authorities took a leap forward in the 1980s, with the first twinning of towns and incipient development cooperation activities, which, over the course of the years, have consolidated a position as one of the distinctive features of this action. They were bolstered by the approval of the European Charter of Local Self-Government (1985), which was actually the first agreement backing decentralisation, as it gave the international action of local governments a legal framework.[11] As a result of this recognition and the tak-

8. The Bogotá Commitment, approved at the approved at the World Summit of Local and Regional Leaders on 15 October 2016.
9. Barcelona Provincial Council Mandate Action Plan 2016-2019.
10. In accordance with the document on the strategic lines of Barcelona Provincial Council's international action, adopted in July 2016.
11. This legal framework was subsequently consolidated with the approval of the Treaty of Lisbon in 2009, which incorporates the local and regional dimension into the European Union's legal framework, in support of the principle of subsidiarity. This principle, which holds that decisions on public policies must be taken as close as possible to

ing on of new challenges, without the benefit of the associated economic resources, local authorities have looked to Europe as providing an opportunity to raise funding and identify innovative practices for tackling new challenges, as well as networks though which they can enter into partnership, exchange and shared growth-based relationships.

Recent years have seen an evolution in the provincial local governments towards an international action policy aimed at raising their territory's profile. So, local internationalisation policies have gained increasing importance as an innovative instrument for managing and improving the population's quality of life. At the same time, decentralised cooperation has evolved towards becoming a local public policy, such that municipalities have gained significant experience of working in direct cooperation with their peers and in partnership with their municipality's civil society.

Barcelona Provincial Council has a long history of encouraging the internationalisation of its municipalities. The last two decades have seen the strengthening of the abilities of the provincial local governments to bolster public international action policies by means of specific technical, economic and institutional support tools. It has also established its own international relationships, be they bilateral or through multilateral networks and bodies, with different regions around the world. It is a members of international platforms and networks such as Platforma, the Forum of Regional Governments and Global Associations of Regions (ORU-Fogar), the Latin Arc and United Cities and Local Governments (UCLG), in which it has headed the Decentralization and Local Self-Government Committee, responsible for producing the Global Report on Local Democracy and Decentralization (GOLD). Additionally, it has contributed to the debate on the role of local authorities on the international stage, fostering research and training with the EU-LA Decentralized Cooperation Observatory, and has led important initiatives, for example coordinating the URB-AL III projects during the 2007-2013 financial period. The Provincial Council's international action have also promoted partnerships with the territory's organised, active public, through the civil society cooperation area.

This importance attached by Barcelona Provincial Council to international relations has been acknowledged by its recent nomination to co-lead the UCLG's Territorial, Multilevel Governance and Sustainable Financing Policy Council, a key tool for securing increased global political impact.

Looking to the future, there are new opportunities and a more favourable international context for more proactive action and a more consolidated presence on the part of local governments in the shaping of international agendas. Viewing the Provincial Council as a network of municipalities, the Strategic Plan must promote international action as a unifying, catalysing and empowering force to boost the international relations of the provincial local governments.

the place in which they are to be implemented, entails a considerable increase in the powers of local governments, which have to assume new responsibilities that did not previously fall within their remit.

3. The strategic framework for Barcelona Provincial Council's international action

The aforementioned context means that there is a need to give shape, within a single strategic framework, to international profile raising, cooperation development, European cooperation and municipal diplomacy, as the main programmes for local authorities' work in international relations. With this purpose in mind, the Strategic Plan establishes a joint mission and vision, and shared principles, to guarantee consistency in the international dimension of the Provincial Council's various policies.

3.1. Mission and Vision

Mission

To assist, boost, consolidate and enhance the international action of the local governments of the region of Barcelona to contribute to sustainable and fair local development, offering economic, technical and institutional support to the international public policies promoted by the local world.

Vision

Barcelona Provincial Council must be a benchmark for the internationalisation of local authorities in the Barcelona region and, stemming from its commitment to the 2030 Agenda, it will connect local and regional realities with the opportunities arising in Europe and around the world, and boost its contributions to sustainable human development on an international scale.

3.2. Cross-cutting principles and priorities

The international relations model promoted by Barcelona Provincial Council is based on a number of principles and values that focus on cooperation and networking and that map out international relations based on proximity to the public, with the goal that the bridges built between the world's local governments help improve people's quality of life.

Identification of these **principles** is based on international doctrine, the regulatory frame of reference [12] and the distinctive characteristics of local action. So, Barcelona Provincial Council's international relations are guided by the following underlying principles:

12. The most important legal texts include Catalonia's Law on Foreign Action and Relations with the European Union,

a) The horizontal nature of relations between partners, dialogue and cooperation, as the cornerstones of international cooperation, instead of substitution, subordination and competition.

b) Recognition and mutual respect between partners with regard to their different values, cultures, languages and identities.

c) The defence and promotion of and respect for the principle of local self-government and subsidiarity at all levels of action.

d) The fostering of networking and closer links between public players and the initiatives of civil society as the outcome of the search for coordination and complementarity.

e) The maintenance of the relations necessary for achieving the Plan's goals with accredited diplomatic corps in the province.

f) Transparency and accountability between the different parties involved in international action and towards the public.

g) The cross-cutting nature characterising international relations, which calls for the fostering of consistent, coordinated and integrated public policies on a local level too.

h) Consistency in the Provincial Council's actions as a whole with regard to the mission, principles and values expressed herein and, in particular, in all actions that may, directly or indirectly, have an impact on an international level.

i) Proximity to the public, promoted by means of consultation mechanisms and opportunities for participation.

j) The principles of the proper management of public action, including the planning, monitoring and evaluation of action, as well as innovation with regard to the effectiveness and quality of this policy.

The five **cross-cutting priorities** established by this Plan reflect the values that inspire the Provincial Council's international action. They outline the world it seeks to build and evince the spirit of an open, pro-European, caring people committed to justice, equality, peace and human rights. Their effective implementation means that they must be taken into account in all the international action fostered, irrespective of the specific goal sought.

- **Promotion and defence of universal, indivisible and interdependent human rights and personal dignity as the foundation of all actions and processes.**

Promoting, respecting and guaranteeing human rights provides the underlying foundation for the Provincial Council's action in the field of international relations. It takes broad account of many different types of rights: civil and political rights, economic, social and cultural rights, language rights and the rights of peoples, and also the emerging rights that particularly affect local and urban development, such as the right to the city. Adopting this priority entails paying specific and differentiated attention to the rights of persons in especially vulnerable situations, such as infants, the disabled and refugees and the forcibly displaced.

its Law on Development Cooperation, the Maastricht Treaty and the Treaty of Lisbon.

At the same time, encouragement is provided for local public policies to adopt a human rights-based focus, so that they are oriented towards the full exercise of rights, the adoption of the obligations falling on the administrations and the empowerment of local citizens.

- **The promotion of democratic governance, particularly locally, and multi-level governance mechanisms**

The Provincial Council's international action promotes the deepening of democracy from a local standpoint. From this viewpoint, and associated with a focus based on the aforementioned human rights, international relations are directed towards bolstering the abilities of local administrations to comply with their obligations and create transparency mechanisms and spaces for participation, with the goal of empowering local citizens, paying special attention to the contribution of information and communication technologies to democratic governance.

At the same time, the bolstering of the international presence of local and regional governments must help establish multi-level governance mechanisms that bring the undertakings assumed in global agendas closer to the policies that directly affect public well-being.

- **The promotion of peace and the prevention and peaceful resolution of conflict**

Barcelona Provincial Council promotes peace and the prevention of violence as a key value of international relations, a value that fosters and promotes the importance of the local arena in the peaceful resolution of conflicts and municipal diplomacy as a tool for building peace.

It acknowledges the link between peace and respect for and the protection of human rights, and seeks to ensure that all the Plan's actions contribute thereto.

- **Support for equality between men and women in all spheres, adopting a gender perspective and promoting women's rights**

Pursuant to the Gender Equality Plan approved in 2015, Barcelona Provincial Council is redoubling its commitment to equality between men and women in international relations, and regards it as a precondition for achieving fairer and more democratic societies.

This is a challenge on a global scale, and one where local policies play a very important role. This is why the design and implementation of programmes involving international cooperation, outreach and impact will focus on the promotion of equality between men and women, to analyse their impact and introduce measures to eliminate inequalities, such as the presence of women in decision-making positions as a key element in awareness and equality.

- **The promotion of the economic, social and environmental sustainability of development, with a territorial focus**

Barcelona Provincial Council's international relations promote sustainable development models both in its territory and internationally, and particularly stress the local and regional dimension of these models from a territorial standpoint. Internally, the Provincial Council's Social Responsibility Master Plan takes on board this commitment and identifies the fields

that must be dealt with on a cross-cutting basis: employment-related, environmental, economic and social.

The 2030 Agenda for Sustainable Development is the international frame of reference, complemented by the COP 21 (at which the Paris Agreement was adopted) and COP 22 climate summits, and the New Urban Agenda, approved at the Habitat III conference. Contributing to these agendas, Barcelona Provincial Council's international relations promote urban and rural development initiatives that integrate social cohesion and environmental sustainability, particularly the local manifestation of shared problems, such as youth employment and the effects of climate change.

Our commitment to these cross-cutting priorities is complemented by specific thematic actions in fields that help directly achieve them.

3.3. Thematic and geographic priorities

In the current context, the ability to implement international relations is closely associated with the added value and contributions that each player can make, in accordance with criteria of effectiveness and the obtaining of results in the face of the challenges tackled. At the same time, the sheer range of spaces, players and channels means that a focus must be adopted to identify and take advantage of opportunities.

The thematic priorities for Barcelona Provincial Council's international action are the result of projecting onto the international stage its specific nature as a space for coordinating players (a network of municipalities) within the scope of the powers attributed to local and regional governments.

Generally, the Provincial Council's international relations must reflect the following areas:

- **Municipalism and local democratic governance**: these are concepts directly linked to the Provincial Council's added value as a network of municipalities, which include the institutional reinforcement of local governments and the bolstering of local public policies.
- **Specific and thematic assets of the Barcelona region** in which the Provincial Council has networking expertise.
- **Sectors directly linked to the remaining established cross-cutting priorities**: the Provincial Council understands that a commitment to human rights, peace, equality between men and women and social and territorial cohesion must be given specific form in a dual-focus strategy. On the one hand, as explained above, they are made cross-cutting so that their combined action makes a positive contribution. On the other, we foster specific action aimed at these issues: campaigns promoting human rights and in support of their champions, initiatives for the empowerment of women, etc.
- **Sustainable Development Goals (SDGs) as a working agenda facilitating the international action of local authorities**: the fostering of the adoption of the SDGs by local authorities and the Provincial Council's departments, the promotion of knowledge exchange and international collaboration on the goals most closely associated with local action, and participation in multilateral organisms to monitor them.

Within the framework of the Strategic Plan, and taking into account the increasing variety of international connections between territorial players, the geographic priorities of Barcelona Provincial Council must ensure compatibility between the taking advantage of the experience accumulated in Europe, Latin America and the Mediterranean and the establishment of new ties with Asia, North America, Sub-Saharan Africa and the countries of Northern and Eastern Europe.

Its willingness to broaden the scope of its international relations to embrace other regions does not prevent the establishment of general prioritisation principles to guide the allocation of resources in operational planning:

- The interests and priorities of local authorities of the Barcelona region.
- A balance between the continuance and capitalisation of successful experiences and the opening up of new geographic scenarios.
- The originating countries of significant groupings migrating to the Barcelona region.
- Homologous regions or institutions, including capital cities.

These criteria run through the Plan as a whole and are complemented with other, more specific ones for the promotion of European relations and development cooperation.

On the one hand, Europe will remain the leading benchmark area, due not only to the impact of Community legislation at a local level,[13] but also to the opportunities for promoting the exchange of knowledge and good practices between local governments and stakeholders through networking and access to Community funding. However, relations with Europe (EU and other areas) will be expanded to include the countries of the North, such as those of Scandinavia and the Baltic, and also of the centre and east of the continent.

On the other hand, development cooperation action shall meet the following specific criteria:

a) A low or medium human development index, inequality or a situation of extreme poverty.

b) A country or region with a conflict or post-conflict context and a refugee or displaced population

c) The country's or region's legal and institutional framework. Account shall be taken, particularly for direct cooperation activities, of the capabilities of local and regional governments and their associations, as well as their commitment to the process of decentralisation.

d) A special context of the violation of human rights in the country or region. Account will be taken for action areas specifically aimed at the defence of human rights, particularly of the rights of women, children and infants, and of ethnic and cultural minorities.

e) The presence of other Catalan cooperation players in the country or region to coordinate actions and ensure they have greater impact.

13. 70% of regulations approved by the EU are implemented locally.

3.4. Objectives of the Plan

Overall, international action taken by Barcelona Provincial Council is, pursuant to the above mission and priorities, aimed at three strategic goals, each of which is associated with different specific goals. This structure comes in response to the need to have a framework that integrates the work carried out on raising the territory's profile abroad, development cooperation, European relations and municipal diplomacy.

Strategic Goal 1

To position the province of Barcelona and its local governments internationally and help them gain access to opportunities for boosting the territory's development.

Barcelona Provincial Council seeks to position itself on the international stage with a view to identifying opportunities for the sustainable and inclusive development of the territory. As a second-tier administration, it shall help deliver development opportunities to the area's local authorities and, at the same time, raise international awareness of the territory's assets to create synergies and partnerships promoting a balanced, cohesive territorial model.

Associated specific goals

1.1. To identify opportunities for specialisation and innovation in existing or emerging sectors, and transfer them to the area's local authorities.

1.2. To boost and reinforce the public policies of local authorities to position the territory's assets internationally, in line with the SDGs and other global agendas.

1.3. To position Barcelona Provincial Council's sectoral policies on an international level to help improve the territorial balance and the welfare of its citizens.

1.4. To promote public diplomacy as a tool for encouraging public participation on the international stage.

Strategic Goal 2

To participate in international agendas and promote decentralised cooperation to help tackle global challenges at a local level.

Local government is the level best positioned to link global goals with the citizens, thereby increasing the chances of success in implementing international agendas. Given this capacity, and with its undertaking to comply with these agendas, the Provincial Council takes part in networks of local and regional governments to have an impact on international governance and defend the potential of local action in developing the territory. At the same time, it promotes sustainable human development through international cooperation, which it regards as a public policy that allows it to forge alliances with other local governments and involve the public as a whole.

Associated specific goals

2.1. To stress the formulation, monitoring and localisation of global agendas in all Barcelona Provincial Council sectoral policies to include the territorial dimension of sustainable development.

2.2. To promote decentralised cooperation as a public policy that contributes, from the specific standpoint of the local sphere, to human development on an international level.

2.3. To bolster the role of the Provincial Council and local authorities in the promotion of peace and human rights by means of municipal diplomacy and working closely with civil society on the international stage.

2.4. To strengthen the local level, with the input of all departments of Barcelona Provincial Council, as a space for promoting public commitment to and participation in sustainable development, the promotion of peace and human rights throughout the world.

Strategic Goal 3

To increase the role of local governments and Barcelona Provincial Council in strengthening European unity.

Europe provides the natural framework for Catalan local governments' work, relationships and partnerships. Given the current uncertainty with regard to European unity, Barcelona Provincial Council seek to reaffirm its commitment to Europe by bringing the policies, resources and opportunities offered by the European Union into closer contact with both local authorities and the general public. For the Provincial Council, belonging to the Europe of values, respect for human rights and the building of a common, caring project opens the door to working together, not only with member states but also with the local governments of neighbouring areas. The corporation provides support for the interests of local authorities and promotes their recognition and presence on the European political agenda, and facilitates access to funding whilst also promoting share learning through networks and projects.

Associated specific goals

3.1. To convey the innovation, transferability and capitalisation of the know-how and good practices of local governments and Barcelona Provincial Council and its departments to the European arena.

3.2. To promote the interests and agendas of local governments in the formulation of European regulations and policies.

3.3. To foster cooperation between European local authorities in initiatives of mutual interest, encouraging active public participation.

3.4. To reinforce the local level as an area for encouraging public involvement and co-responsibility in building a united Europe.

4. The operational framework

4.1. Work areas

In order to progress in the achievement of the goals set, we have identified three work areas falling within the powers and activities of the Provincial Council, in its capacity as a network of municipalities and as a supralocal government institution. These areas complement one another and facilitate links with the corporation's other policies, thereby strengthening the principle of cross-cutting international relations. Taking these areas into account permits the implementation of lines of action and indicators for monitoring and evaluation the goals set.

4.1.1. Support for the territory

This work area brings the Provincial Council's institutional mandate to cooperate and offer assistance to the provincial local governments. It includes support for and the building of the technical, economic and institutional capacities of local governments to establish, implement and evaluate local public policies for coordinated, cross-cutting international relations.

This support takes the form of information resources, training, technical advice, funding and institutional assistance, amongst other aspects. The Provincial Council provides spaces for encounters between local authorities, so that they may exchange and capitalise on experiences, initiatives and resources.

Implementation of the Strategic Plan will mean progress in the following quality elements with regard to support for the territory:

- Broadening of territorial coverage, taking account of the different types of local authority and, particularly, the specific needs of smaller municipal councils with fewer human and material resources.
- Ensuring coordination and complementarity between local players, especially with regard to inter-institutional links.
- Improving coordination in training, information and technical advice on international matters made available to local authorities by Barcelona Provincial Council's departments.
- Consolidating and expanding the use of the Provincial Council's corporate instruments in this working area: the catalogue of services, the training services directorate, communication, etc.
- Broadening direct contact with local teams through more decentralised action in the territory.

- Strengthening networking by identifying local benchmarks with shared interests in specific issues.

The Strategic Plan's references to the local authorities of Barcelona province embrace both municipal and supra-municipal levels. It therefore includes municipal councils, district councils and associations of municipalities, as well as other forms of organisation that may be involved in international action, such as communities of municipalities, local consortia and agencies.

4.1.2. Direct action

The direct action of Barcelona Provincial Council and its departments enables the identification of opportunities for local authorities and for representing their interests.

This work area is home to the international action of Barcelona Provincial Council in its capacity as a local government institution representing and coordinating local and territorial agendas and interests.

In constant coordination with all local players, Barcelona Provincial Council establishes direct links with other international players within the framework of bilateral relations or of participation in multilateral networks and bodies. These actions, and those in which the Provincial Council exercises specific leadership in generating know-how on the international relations of local authorities, constitute this work area.

By implementing the Plan, we seek to progress in the following quality elements with regard to the Provincial Council's direct action:

- To reinforce coordination between this work area and support for the territory. To open up direct action opportunities to the participation of local authorities, offer advice in the field of decentralised cooperation projects, raise the international profile of experiences in providing support to the territory, etc.
- To promote and give formal shape to the involvement of the Provincial Council's departments to improve their capacity to offer quality services to local authorities and raise the profile of their experience on an international level.
- To prioritise direct action in which the Provincial Council can contribute its ability to bring players together, coordinate and network.
- To link direct action to knowledge creation and international benchmark practices.

Barcelona Provincial Council's international relations partners in other countries will be, first and foremost, local, supralocal and regional governments with which it shares common values, principles and interests and exchanges knowledge and learning.

Nevertheless, the Provincial Council may associate with different players from other countries when it needs to provide a response to demands from the local authorities in its area or when it is necessary to achieve one of the goals set. So, in certain contexts of the violation of human rights, civil society undertakings from these countries may become Provincial Council partners in the promotion and championing of such rights.

In recent years, participation in networks has become a key instrument in international collaboration. Given this, Barcelona Provincial Council actively participates in international networks and collaborates with multilateral bodies. Worthy of particular note is its membership of the United Cities and Local Governments (UCLG) network.[14] and in the Forum of Regional Governments and Global Associations of Regions (ORU-FOGAR), as well as support for the initiatives of multilateral bodies, such as UN-Habitat and the UNDP (United Nations Development Programme). Within Europe, Barcelona Provincial Council coordinates the permanent secretariat of the Latin Arc network[15] and participates in Platforma, the European network of local and regional authorities for development.

4.1.3. Coordination with other players

This action area comprises the international action carried out with the intermediation of other players in the area, as the result of a procurement process and on the basis of their contribution to the priorities and goals established in the Plan. This includes organised civil society undertakings (NGOs, professional bodies, trades union, etc.), as well as educational institutions and research centres.

The province of Barcelona boasts a highly dynamic social fabric with a great international profile, experience and alliances in a range of fields, including culture, sport, the business world, solidarity, peace and human rights. It also possesses a variety of training and research centres associated with Catalonia's universities, some of which feature the participation of Barcelona Provincial Council.[16] They contribute specialised knowledge, experience, pluralism, proximity and effectiveness to local policies and are a vital ally in bringing international issues to the public on a critical and participative basis.

By implementing the Plan, we seek to progress in the following quality elements with regard to the Provincial Council's coordination of action:

- To promote the added value contributed by coordination with other players in the achievement of the goals set, providing support for actions that coincide with the established priorities and that complement other working areas.
- To foster coordination initiatives between civil society and local authorities in the province's international action and provide them with support.
- To implement bilateral cooperation mechanisms in those cases in which a specific, differentiated contribution can be made to achieving a goal.

---

14. We have been members since 2006 and, since 2007, have headed the Decentralization and Local Self-Government Committee. The UCLG network plays an important role in multilateral bodies such as the United Nations, and this has allowed it to obtain recognition for local governments as key players on an international level and participation in the formulation of the global agendas providing the Plan's frame of reference. In 2017, as part of the new internal organisation adopted by the UCLG, Barcelona Provincial Council was appointed as co-leader of the Territorial, Multilevel Governance and Sustainable Financing Policy Council.
15. A political cooperation platform between the supralocal administrations of the Mediterranean, created with the mission of jointly tackling the challenges facing the geographical region (sustainable tourism, energy efficiency and poverty, amongst others).
16. Institut Barcelona d'Estudis Internacionals (IBEI), CIDOB.

- To improve communication mechanisms with undertakings with the capacity for international action, to identify shared interests and goals.
- To give priority to the allocation of resources in this area being carried out on the basis of competitive tendering.

Barcelona Provincial Council coordinates actions with NGOs, foundations, universities and affiliated study centres, social and neighbourhood organisations and those formed by immigrant groups, amongst others, and provides them with support. Particular consideration is given to undertakings that can contribute know-how or differentiated expertise or that, due to their social base or experience, can engage with new population groups or players in the province and secure their involvement. In line with the principle of the cross-cutting nature of international action, a growing number of players in the province who can contribute to the goals set by the Plan are being incorporated.

4.2. Lines of action

The number of lines of action to be promoted is defined for each of the strategic goals in light of the aforementioned work areas.

Table: summary of lines of action for each strategic goal

		Number of lines of action
Goal 1: To position the province of Barcelona and its local governments internationally and help them gain access to opportunities for boosting its development		
	Support for the territory	4
	Direct action	4
	Coordination with other players	1
Goal 2: To participate in international agendas and promote decentralised cooperation to help tackle global challenges at a local level		
	Support for the territory	7
	Direct action	5
	Coordination with other players	4
Goal 3: To increase the role of local governments and Barcelona Provincial Council in strengthening European unity		
	Support for the territory	5
	Direct action	5
	Cooperation with other players	2
Total lines of action		37

The aforementioned work areas are not isolated, but are closely interlinked as they all aim, directly or indirectly, to build the capacities of local authorities as key players in international relations. The lines of action described below seek to boost this relationship and place work in support of the territory's demands in direct contact with the actions of

the Provincial Council as a supra-municipal undertaking that finds its added value and governance in cooperation and coordination with civil society's different players.

Goal 1. To position the province of Barcelona and its local governments internationally and help them gain access to opportunities for boosting the territory's development

Support for the territory	1*a*) To bring together experiences, opportunities and recommendations for the international positioning of local authorities and public diplomacy by means of information and dissemination activities (general or for sectors of interest) and renewed communication channels.
	1*b*) To build capacities in the formulation of cross-cutting policies for the internationalisation of the territory through training for technical staff and elected officials and experience exchanges.
	1c) To assist local authorities in the definition, monitoring and assessment of cross-cutting policies to encourage the international positioning of local governments through technical support and economic resources.
	1*d*) To promote the implementation by local authorities of internationalisation and public diplomacy actions by means of technical support and economic resources.
Direct action	1e) To defend the international positioning and public diplomacy initiatives of Barcelona province through the presence and active participation of the Provincial Council in key spaces on the international playing field.
	1*f*) To promote research and the creation of knowledge of the international positioning of local governments and public diplomacy by drawing up studies, publications, summary materials and the monitoring of global trends and international challenges.
	1*g*) To back excellence in the experiences of local authorities and the sectoral policies of the Provincial Council by identifying and advising on candidacies for European and international awards.
	1*h*) To strengthen the Provincial Council's role and that of its relevant departments as enablers of public diplomacy in the province by means of the leadership of initiatives.
Coordination with other players	1*i*) To foster the internationalisation of local authorities and public diplomacy initiatives though collaboration with players from civil society.

Goal 2: To participate in international agendas and promote decentralised cooperation to help tackle global challenges at a local level

Support for the territory	2*a*) To involve local authorities in the definition and monitoring of international agendas, by means of information, training and participation opportunities.
	2*b*) To assist local authorities in taking on board and adapting the commitments of international agendas to local public policies (localisation), by means of training and technical support.
	2c) To facilitate the exchange of information on decentralised cooperation and education for development initiatives to be carried out amongst local authorities, with responsive communication channels.
	2*d*) To build the capacities of local authorities in the field of decentralised cooperation and education for development via the exchange of experiences and training for technical staff and elected officials.
	2e) To assist local authorities in the definition, monitoring and assessment of their cooperation and education for development policies, with technical advice and economic support.
	2*f*) To coordinate direct decentralisation cooperation initiatives and diplomacy for peace and human rights by the Provincial Council itself, pursuant to the criteria established in the Plan, and by the province's local authorities, through technical and economic support and the fostering of networking.
	2*g*) To promote innovation and quality in the education for development initiatives by the provincial local authorities, providing technical and economic support and coordination between players.

Direct action	2*h*) To promote the localisation of global agendas within the Provincial Council's sectoral policies through the production of knowledge, training and the incorporation of these policies into planning.
	2*i*) To actively participate in networks and organisations for the coordination of local and regional governments and the building of consensus to build the capability to impact on international bodies and agendas.
	2*j*) To promote innovative direct cooperation initiatives that reinforce public policies and forge alliances between the Provincial Council's departments, the province's local authorities and partner countries' local governments.
	2*k*) To foster initiatives promoting peace and human rights proposed by the local governments and civil society of partner countries by means of economic support and the engagement of other provincial players.
	2*l*) To promote research and knowledge creation in the field of decentralised cooperation and education for development through the evaluation and formulation of studies and summary materials.
Coordination with other players	2*m*) To identify the interests shared with the civil society players participating in monitoring the international agendas of local interest to include their ability to impact on this.
	2*n*) To foster complementarity between the initiatives of civil society and of local authorities in the field of development cooperation by means of economic support and coordination with the sector.
	2*o*) To promote civil society initiatives promoting peace and human rights on an international level with specific instruments of economic support and coordination with other players in the territory.
	2*p*) To provide support for provincial undertakings in innovative education for development initiatives that are in line with the interests of provincial local governments and capable of reaching the entire territory.

Goal 3: To increase the role of local governments and Barcelona Provincial Council in strengthening European unity

Support for the territory	3*a*) To capitalise on the experiences of local authorities and the Provincial Council's departments in Europe through the enhanced systematisation of information and refreshed communication channels.
	3*b*) To provide more accessible information on legalisation, European funds and cooperation experiences at a European level by means of information and dissemination (general and by sector of interest).
	3c) To offer local authorities and Provincial Council staff tools to formulate and manage projects and other forms of cooperation on a European level through training for technical staff and elected officials and specialised workspaces (working groups).
	3*d*) To foster innovative initiatives by local authorities for cooperation on a European level and public awareness raising with regard to European unity, providing technical and economic support.
	3e) To promote the presence of local authorities and the Provincial Council's sectoral policies on a European level with Europe-wide experience and learning exchange activities within the framework of specialist networks.
Direct action	3*f*) To defend the interests of local authorities in the European arena and impact on the formulation of policies by means of the participation of the Provincial Council and its departments in decision-making forums.
	3*g*) To strengthen the role of the Provincial Council and its relevant departments in European relations with participation in networks and the leadership of projects, above all in the Mediterranean context and Eastern Europe.
	3*h*) To promote research and knowledge creation around European lines of funding, news on legislation and political initiatives on a European level, by means of the formulation of studies, publications, summary materials and legislative monitoring.

	3*i*) To foster innovation of Provincial Council sectoral policies to make them more cross-cutting and coordinated by means of a coordination board, technical advice and information to increase its participation in European-wide networks and projects.
	3*j*) To encourage spaces showcasing local authorities and the Provincial Council's sectoral policies on a European level, in close collaboration with the Brussels Office.
Coordination with other players	3*k*) To strengthen the contribution of local authorities to the process of European integration and the defence of their interests with European undertakings.
	3*l*) To promote more contributions from the public to the process of European integration and the European model by means of collaboration with other undertakings in awareness-raising activities.

5. Consistency, coordination and complementarity

5.1. Consistency and coordination within Barcelona Provincial Council. The role of the Directorate for International Relations (DRI)

With this Plan, Barcelona Provincial Council will progress in the coordination and consistency of the international action carried out by the corporation's general management, offices and services. The cross-cutting nature of international relations calls for mechanisms that ensure coordination with other public policies.

Today, many general managers in all departments are already working on an international level to promote learning, secure more resources, share knowledge and disseminate good practices, to make a real contribution to consolidating the institution's position as an active player in setting international agendas and to defend the interests of local and regional governments in European and worldwide debates.

The Provincial Council's departments, with their specialist knowledge and support for the province's sectoral policies, have become a key asset in bolstering the content and territorial scope of the international action fostered by the DRI, and also to guarantee their quality.

Coordination of international relations with public policies calls for support and coordination mechanisms. The DRI, part of the Department of the Presidency, is a central body that fosters, promotes and supports the international action of departments, general management, services and offices, which it assists in participation in European and international projects and networks, in accordance with their needs and priorities:

- Coordination between departments participating in the Provincial Council's international relations. Fluid and constant contact to obtain an understanding of the projects on which they are working and the initiatives they are assessing. Doing so will permit the drawing up of a database of all the corporation's international activities and for coordination of the action under way.
- Advice on the design and management of projects, the search for partnerships, sources of funding, etc.
- Institutional and technical support to position on the international stage experiences and initiatives in which Barcelona Provincial Council is a leader, and also include in international agendas the interests and needs of the sectoral policies spearheaded by the corporation.

- Information, communication and dissemination of the Provincial Council's international experiences and projects.
- Channels for participating in and impacting on the formulation of EU legislative or lobbying proposals in fields within the Provincial Council's powers, representing the interests of the provincial local authorities.
- Communication and information management channels between general management, services and offices and the DRI.
- Participation in development cooperation initiatives, contributing its sectoral expertise: technical advice, knowledge and good practice exchanges.
- Strengthening spaces for joint work with general management, services and offices: communities of practice, commemoration of leading international days on issues associated with the Plan and all DRI initiatives and actions that may be of interest to them.

5.2. Coordination and complementarity with other Catalan institutional actors

Barcelona Provincial Council seeks to contribute, from its specific position, to raising the country's international profile. To do so as efficiently and effectively as possible, and facilitate mutual learning, it shall boost cooperation with the international action of the Government of Catalonia and other Catalan institutions and undertakings, always from a position of respect for institutional autonomy and seeking complementarity.

Coordination with the provincial local authorities, dealt with in previous chapters, forms part of Barcelona Provincial Council's institutional mandate and of its added value. Given the extent of their international action and the fact that it shares international profile-raising elements, it regards as particularly important collaboration and coordination with Barcelona City Council, Barcelona Metropolitan Area (AMB) and the Government of Catalonia. In this regard, it shall promote activities that increase the impact of the Barcelona region's international action, in terms of both development cooperation and positioning, not to mention the identification of opportunities at European and international levels for local authorities.

As far as development cooperation is concerned, the Provincial Council will work with leading Catalan players (principally, the Government of Catalonia, the Catalan Fund for Development Cooperation, Barcelona Metropolitan Area, Barcelona City Council, the Catalan Association of Municipalities and the Catalan Federation of Municipalities) to progress in the coordination of these aspects:

- Sharing information and good practices and cooperating in disseminating this information.
- Implementing joint direct cooperation action with partners from other countries when priorities coincide. There are already examples of such partnerships, with joint initiatives in the Lebanon, Mozambique and Ecuador.
- Promoting joint institutional action that highlights the principles and values shared by Catalan cooperation ventures through institutional support for international-level initiatives or education for development.

Flexible mechanisms will be adopted in response to each initiative's requirements and, at the same time, we shall participate in the spaces contemplated in the Law on Development Cooperation.

In the field of internationalisation, Barcelona Provincial Council will continue to collaborate with the Government of Catalonia, Barcelona Metropolitan Area, Barcelona City Council and Diplocat, amongst other institutions. One example of this collaboration is the joint action that took place at the Habitat III summit in October 2016 in Quito (Ecuador) within the framework of the New Urban Agenda. Subsequently, workshops have also been organised to inform local governments of the challenges raised at the summit and the involvement of local governments in international action. The challenge of localising the Sustainable Development Goals (SDGs) will also create new spaces for coordination and joint work at different levels of government, as they are all committed to this.

With regard to European relations, the Provincial Council will continue to liaise with the Government of Catalonia, and particularly its representatives before the EU, with other Catalan provincial councils and with other European states' supralocal authorities.

In the case of the Delegation of the Government to the European Union, a fluid relationship shall be maintained in the working areas participated in by the Brussels Office, which shall coordinate agendas and issues of interest.

6. Barcelona Provincial Council resources and capabilities for international action

Achievement of the goals established by the Plan calls for qualitative and quantitative reinforcement, where required, of the organisational and technical capabilities and economic resources available to Barcelona Provincial Council for its international action.

The organisational model it has chosen states that there is one specialist department, the Directorate for International Relations, that acts as the driving force behind a cross-cutting model for international relations and helps the departments, general management, services and offices of Barcelona Provincial Council to develop their own capabilities for international action.

To consolidate this model, the DRI must be structured in line with this cross-cutting view of international relations and must restore and boost staff capabilities, which must offset the workforce cuts made in recent years. At the same time, departments must have access to the staff capabilities required to promote international action.

The DRI will contribute to strengthening the capabilities of its staff and of other departments, offering specific training and making proposals designed to ensure that important knowledge and skills for international action are included in recruitment processes.[17] Additionally, it is regarded as crucial to encourage the training and professional development of staff working in this field by means of specialised courses, professional exchanges and study visits to other territories, local authorities and institutions, which will be facilitated by the DRI.

Bearing in mind the requirements of the Provincial Council's general management, the DRI must equip itself with tools to provide information on legislation, contacts, calls for applications and funding, interest groups, networks, etc. that may have a local impact on a European or an international level. All these potential benefits for local authorities must be promoted, and the value and expertise of local authorities and the Provincial Council highlighted. In this regard, the DRI is conceived of as a structured, base service that assists local authorities and departments, and offers them specialised and personalised services, with the support of the Brussels office.

It is also vital to have an in-house regulatory framework that facilitates international action. The grants awarded for international action and, more particularly, those dealing with Barcelona Provincial Council's official development aid, have specific features that it is worth regulating to make stringency in managing public resources compatible with the ef-

17. In this regard, after the Plan's approval, all calls for employment applications of any kind shall automatically include English as an outstanding merit in technical and administrative levels.

fectiveness of the cooperation promoted. This is why Barcelona Provincial Council will be developing its own regulations in this area (a specific ordinance on international relations grants), as the Government of Catalonia has already done, and shall provide support and advice for local authorities on this issue.

Finally, with regard to economic resources, the scale of the challenges tackled by the Plan calls for contemplating the reinforcements required by the DRI as its implementation progresses. The Provincial Council confirms, within the framework of the Plan, its commitment to allocate 0.7% of its ordinary income to official development aid.

7. Monitoring and updating

The monitoring and updating of the Plan arise from the long tradition of the organisational culture of Barcelona Provincial Council regarding the establishment of mechanisms enabling accountability for compliance with and progress towards goals.

The complexity and breadth of the areas affecting the corporation's international relations mean that it is neither possible nor advisable to establish an all-encompassing obligation to meet all the specific goals and their indicators. Rather, there is a need to broker monitoring and assessment mechanisms that can fit the different and changing dynamics of the various corporate work areas.

So, the inherent difficulty in establishing common goals and indicators is solved by offering each sector the possibility of choosing the specific goals and lines of work it considers most appropriate. Aggregation of the action carried out will allow us to ascertain progress towards common strategic goals.

Based on this approach, the following are made available to general management and services management:

- a series of specific goals for each strategic goal, with their respective indicators;
- a range of lines of action (support for the territory, direct action and coordination with other players) grouped for each strategic goal.

Each general management office and services directorate must, in accordance with its current status and its goals in the field of international relations, and within six months of the Plan's approval, choose at least two specific goals and incorporate into its management processes the associated indicators (which may be increased if deemed necessary). The lines of action must be regarded as suggestions for possible action that may be carried out and as technical support for implementing and monitoring them.

Before 31 March of each year, the DRI shall submit to the Governing Board a monitoring report (both quantitative and qualitative) on progress towards the Plan's strategic goals. To this end, general management offices and services directorates must forward to the DRI, before 31 January, the results of the preceding year with regard to the specific goals chosen and other activities carried out during the year in the field of international relations.

The values of the indicators in the first report (March 2018) shall be used as the benchmark for measuring progress in implementing the Plan. Changes and updates that, on the basis of the report, it is considered should be included in the Plan shall be submitted for the approval of the Board of Government.

Goal 1. To position the province of Barcelona and its local governments internationally and help them gain access to opportunities for boosting the territory's development

Specific goal	Indicators
1.1. To identify opportunities for specialisation and innovation in existing or emerging sectors, and transfer them to the provincial local authorities	Number of spaces with an international impact (governing bodies or networks) in which Barcelona Provincial Council participates. Amount of advice given to local authorities on internationalisation opportunities. Number of technical resources granted to local authorities on international positioning or exposure. Number of Provincial Council news items provided for local authorities on international positioning or exposure opportunities.
1.2. To boost and reinforce the public policies of local authorities to position the territory's assets internationally, in line with the SDGs and other global agendas	Number of local authorities carrying out planning, strategic orientation or evaluation exercises with regard to their international relations policies. Number of training activities on international positioning headed by the Provincial Council. Number of participants in training activities on international positioning headed by the Provincial Council. Number of local authorities with economic or technical support from the Provincial Council to carry out international positioning or exposure activities.
1.3. To position Barcelona Provincial Council's sectoral policies on an international level to help improve the territorial balance and the welfare of its citizens	Number of Provincial Council initiatives submitted for participation in European or international forums or awards. Number of Provincial Council initiatives selected for participation in European or international forums or awards. Number of international positioning actions by the Provincial Council (departments). Number of foreign delegations received by the Provincial Council (including the Brussels Office).
1.4. To promote public diplomacy as a tool for encouraging public participation on the international stage	Number of actions jointly promoted with civil society players to bolster the international positioning of local and regional governments. Number of workshops organised by the Provincial Council aimed at civil society and the public on the international positioning of local and regional governments.

Goal 2. To participate in international agendas and promote decentralised cooperation to help tackle global challenges at a local level.

Specific goal	Indicators
2.1. To stress the formulation, monitoring and localisation of global agendas in all Barcelona Provincial Council sectoral policies to bolster the territorial dimension of sustainable development	Number of training activities on international agendas organised and number of local authorities (technical and elected) participating therein. Number of lobbying actions participated in and percentage of proposals made actually taken on board. Number of initiatives for the localisation of international agendas supported. Number of publications and provincial good practices it has been possible to share within the framework of international agendas.
2.2. To promote decentralised cooperation as a public policy that contributes, from the specific standpoint of the local sphere, to human development on an international level	Number of local authorities that have carried out planning, strategic orientation or evaluation exercises with regard to their development cooperation policies. Number of municipalities involved in Barcelona Provincial Council direct cooperation initiatives. Number of direct cooperation initiatives (projects and strategic partners) aimed at bolstering public policies and coordinated with other players that have been evaluated or systematised. Number of exchange, training or knowledge dissemination (publications) activities on the results and challenges of decentralised cooperation carried out in the province. Number of civil society cooperation initiatives supported aligned with the Plan's goals and priorities (projects, undertakings and resources). Allocation of 0.7% of ordinary income from the Provincial Council's budget to official development aid.
2.3. To bolster the role of the Provincial Council and local authorities in the promotion of peace and human rights by means of municipal diplomacy and working closely with civil society on the international stage	Number of networking initiatives to promote peace and human rights supported, and number of local authorities involved. Number of publications produced and disseminated on municipal diplomacy for peace and human rights. Number of civil society initiatives promoting human rights supported.

2.4. To strengthen the local level, with the input of all departments of Barcelona Provincial Council, as an area for promoting public commitment to and participation in sustainable development, the promotion of peace and human rights throughout the world	Number of local authorities planning education for development activities. Number of training, experience exchange and network learning activities on education for development and number of local authorities (technical and elected) participating therein, including experience assessment and systematisation activities. Number of local authorities and number of inhabitants benefitting from education for development activities carried out by undertakings with the Provincial Council's support.

Goal 3. To increase the role of local governments and Barcelona Provincial Council in strengthening European unity.

Specific goal	Indicators
3.1. To convey the innovation, transferability and capitalisation of the know-how and good practices of local governments and Barcelona Provincial Council and its departments to the European arena	Number of Provincial Council departments taking part in specialist European networks. Number of local authorities taking part in specialist European networks. Amount of advice to Provincial Council departments on participating in European projects. Number of local authorities with Provincial Council economic support for carrying out action on a European level.
3.2. To promote the interests and agendas of local governments in the formulation of European regulations and policies	Number of lobbying, EU policy monitoring and political positioning actions by local authorities and Provincial Council departments. Number of policies and programmes in areas with European impact in which the Provincial Council is involved. Amount of advice to Provincial Council departments on impacting on European regulations and policies. Number of information actions on European legislation and funds and good practices on a European level. Number of provincial delegations travelling to Brussels with the Provincial Council's support (DRI or Brussels Office).
3.3. To foster cooperation between European local authorities in initiatives of mutual interest, encouraging active public participation	Number of participants in Provincial Council training activities on European projects or initiatives. Number of local authorities taking part in Provincial Council training activities on European projects or initiatives. Number of projects submitted by local authorities or Provincial Council department to European calls for applications. Number of projects submitted by local authorities or Provincial Council departments to European calls for applications approved.
3.4. To reinforce the local level as an area for encouraging public involvement and co-responsibility in building a united Europe	Number of specialist publications disseminated by the Provincial Council. Number of awareness-raising activities for local authorities on European relations and the European Union supported by the Provincial Council.

Annexes

Annex 1. Summary table. Goals and lines of action

Strategic goals	Specific goals	Lines of action		
		Support for the territory	Direct action	Coordination with other players
1. To position the province of Barcelona and its local governments internationally and help them gain access to opportunities for boosting the territory's development.	1.1. To identify opportunities for specialisation and innovation in existing or emerging sectors, and transfer them to the provincial local authorities. 1.2. To boost and reinforce the public policies of local authorities to position the territory's assets internationally, in line with the SDGs and other global agendas. 1.3. To position Barcelona Provincial Council's sectoral policies on an international level to help improve the territorial balance and the welfare of its citizens. 1.4. To promote public diplomacy as a tool for encouraging public participation in the international sphere.	1*a*. To bring together experiences, opportunities and recommendations for the international positioning of local authorities and public diplomacy by means of information and dissemination (general or for sectors of interest) and renewed communication channels. 1*b*. To build capacities in the formulation of cross-cutting policies for the internationalisation of the territory through training for technical staff and elected officials and experience exchanges. 1*c*. To assist local authorities in the definition, monitoring and evaluation of cross-cutting policies to encourage the international positioning of local governments by means of technical support and economic resources. 1*d*. To promote the implementation by local authorities of internationalisation and public diplomacy actions by means of technical support and economic resources.	1*e*. To defend the international positioning and the public diplomacy initiatives of Barcelona province through the presence and active participation of the Provincial Council in key spaces on the international playing field. 1*f*. To promote research and the creation of knowledge on the international positioning of local governments and public diplomacy by means of the formulation of studies, publications, summary materials and the monitoring of global trends and international challenges. 1*g*. To commit to excellence in the experiences of local authorities and the sectoral policies of the Provincial Council by identifying and advising on candidacies for European and international awards. 1*h*. To strengthen the Provincial Council's role and that of the relevant departments as enablers of public diplomacy in the province by means of the leadership of initiatives.	1*i*. To foster the internationalisation of local authorities and public diplomacy initiatives though collaboration with players from civil society.
2. To participate in international agendas and promote decentralised cooperation to help tackle global challenges at a local level.	2.1. To stress the formulation, monitoring and localisation of global agendas in all Barcelona Provincial Council sectoral policies to include the territorial dimension of sustainable development.	2*a*. To involve local authorities in the definition and monitoring of international agendas, by means of information, training and participation opportunities.	2*h*. To promote the localisation of global agendas within the Provincial Council's sectoral policies through the production of knowledge, training and the incorporation of these policies into planning.	2*m*. To identify the interests shared with the civil society players participating in monitoring the international agendas with local impact to increase their ability to impact on this.

Strategic goals	Specific goals	Lines of action		
		Support for the territory	Direct action	Coordination with other players
	2.2. To promote decentralised cooperation as a public policy that contributes, from the specific standpoint of the local sphere, to human development on an international level. 2.3. To strengthen the role of the Provincial Council and local authorities in the promotion of peace and human rights by means of municipal diplomacy and working closely with civil society on the international stage. 2.4. To strengthen the local level, with the input of all departments of Barcelona Provincial Council, as an area for promoting public commitment to and participation in sustainable development, the promotion of peace and human rights throughout the world.	2*b*. To assist local authorities in taking on board and adapting the commitments of international agendas to local public policies (localisation), by means of training and technical support. 2*c*. To facilitate the exchange of information on decentralised cooperation and education for development initiatives to be carried out amongst local authorities, with responsive communication channels. 2*d*. To build the capacities of local authorities in the field of decentralised cooperation and education for development via the exchange of experiences and training for technical staff and elected officials. 2*e*. To assist local authorities in the definition, monitoring and evaluation of their cooperation and education for development policies, with technical advice and economic support. 2*f*. To coordinate direct decentralisation cooperation initiatives and diplomacy for peace and human rights by the Provincial Council itself, pursuant to the criteria established in the Plan, and of the provincial local authorities, by means of technical and economic support and the fostering of networking. 2*g*. To promote innovation and quality in the education for development initiatives by the provincial local authorities, providing technical and economic support and coordination between players.	2*i*. To actively participate in networks and organisations for the coordination of local and regional governments and the building of consensus to increase the capability to impact on international bodies and agendas. 2*j*. To promote innovative direct cooperation initiatives that reinforce public policies and forge alliances between the Provincial Council's departments, the provincial local authorities and partner countries' local governments. 2*k*. To foster initiatives promoting peace and human rights proposed by the local governments and civil society of partner countries by means of economic support and the engagement of other provincial players. 2*l*. To promote research and knowledge creation in the field of decentralised cooperation and education for development through the evaluation and formulation of studies and summary materials.	2*n*. To foster complementarity between the initiatives of civil society and of local authorities in the field of development cooperation by means of economic support and coordination with the sector. 2*o*. To promote civil society initiatives promoting peace and human rights on an international level with specific instruments of economic support and coordination with other players in the territory. 2*p*. To provide support for provincial undertakings in innovative education for development initiatives that are in line with the interests of provincial local governments and capable of reaching the entire territory.

Strategic goals	Specific goals	Lines of action		
		Support for the territory	Direct action	Coordination with other players
3. To expand the role of local governments and Barcelona Provincial Council in promoting closer European ties.	3.1. To convey the innovation, transferability and capitalisation of the know-how and good practices of local governments and Barcelona Provincial Council and its departments to the European arena. 3.2. To promote the interests and agendas of local governments in the formulation of European regulations and policies. 3.3. To foster cooperation between European local authorities in initiatives of mutual interest, encouraging active public participation. 3.4. To reinforce the local level as an area for encouraging public involvement and co-responsibility in building a united Europe.	3*a*. To capitalise on the experiences of local authorities and the Provincial Council's departments in Europe through the enhanced systematisation of information and refreshed communication channels. 3*b*. To provide more accessible information on legalisation, European funds and cooperation experiences at a European level by means of information and dissemination (general and by sector of interest). 3*c*. To offer local authorities and Provincial Council staff tools to formulate and manage projects and other forms of cooperation on a European level through training for technical staff and elected officials and specialised workspaces (working groups). 3*d*. To foster innovative initiatives by local authorities for cooperation on a European level and raising public awareness with regard to European unity, providing technical and economic support. 3*e*. To promote the presence of local authorities and the Provincial Council's sectoral policies on a European level with Europe-wide experience and learning exchange activities within the framework of specialist networks.	3*f*. To defend the interests of local authorities in the European arena and impact on the formulation of policies by means of the participation of the Provincial Council and its departments. 3*g*. To strengthen the role of the Provincial Council and its relevant departments in European relations with participation in networks and the leadership of projects, above all in the Mediterranean context and Eastern Europe. 3*h*. To promote research and the creation of knowledge on the international positioning of local governments and public diplomacy by means of the formulation of studies, publications, summary materials and the monitoring of global trends and international challenges. 3*i*. To foster innovation in the Provincial Council's sectoral policies to make them more cross-cutting and coordinated by means of a coordination, technical advisory and information table to bolster its participation in European-wide networks and projects. 3*j*. To encourage spaces showcasing local authorities and the Provincial Council's sectoral policies on a European level, in close collaboration with the Brussels Office.	3*k*. To strengthen the contribution of local authorities to the process of European integration and the defence of their interests with European undertakings. 3*l*. To promote more contributions from the public to the process of European integration and the European model by means of collaboration with other undertakings in awareness-raising activities.

Annex 2. Summary table. Goals and indicators

Strategic goals	Specific goals	Indicators
1. To position the province of Barcelona and its local governments internationally and help them gain access to opportunities for boosting the territory's development.	1.1. To identify opportunities for specialisation and innovation in existing or emerging sectors, and transfer them to the provincial local authorities.	Number of areas with international impact (governing bodies or networks) in which Barcelona Provincial Council participates. Amount of advice given to local authorities on internationalisation opportunities. Number of technical resources granted to local authorities on international positioning or exposure. Number of Provincial Council news items provided for local authorities on international positioning or exposure opportunities.
	1.2. To boost and reinforce the public policies of local authorities to position the territory's assets internationally, in line with the SDGs and other global agendas.	Number of local authorities carrying out planning, strategic orientation or evaluation exercises with regard to their international relations policies. Number of training activities on international positioning headed by the Provincial Council. Number of participants in training on international positioning headed by the Provincial Council. Number of local authorities with economic or technical support from the Provincial Council to carry out international positioning or exposure activities.
	1.3. To position Barcelona Provincial Council's sectoral policies on an international level to help improve the territorial balance and the welfare of its citizens.	Number of Provincial Council initiatives submitted for participation in European or international forums or awards. Number of Provincial Council initiatives selected for participation in European or international forums or awards. Number of international positioning actions by the Provincial Council (departments). Number of foreign delegations received by the Provincial Council (including the Brussels Office).
	1.4. To promote public diplomacy as a tool for encouraging public participation in the international sphere.	Number of actions jointly promoted with civil society players to bolster the international positioning of local and regional governments. Number of workshops organised by the Provincial Council aimed at civil society and the public on the international positioning of local and regional governments.
2. To participate in international agendas and promote decentralised cooperation to help tackle global challenges at a local level.	2.1. To stress the formulation, monitoring and localisation of global agendas in all Barcelona Provincial Council sectoral policies to bolster the territorial dimension of sustainable development.	Number of training activities on international agendas organised and number of local authorities (technical and elected) participating therein. Number of lobbying actions participated in and percentage of proposals made actually taken on board. Number of initiatives for the localisation of international agendas supported. Number of provincial publications and good practices it has been possible to share within the framework of international agendas.
	2.2. To promote decentralised cooperation as a public policy that contributes, from the specific standpoint of the local sphere, to human development on an international level.	Number of provincial local authorities that have carried out planning, strategic orientation or evaluation exercises with regard to their development cooperation policies. Number of municipalities involved in Barcelona Provincial Council direct cooperation initiatives. Number of direct cooperation initiatives (projects and strategic partners) aimed at bolstering public policies and coordinated with other players that have been evaluated or systematised. Number of exchange, training or knowledge dissemination (publications) activities on the results and challenges of decentralised cooperation carried out in the province. Number of civil society cooperation initiatives supported aligned with the Plan's goals and priorities (projects, undertakings and resources). Allocation of 0.7% of ordinary income from the Provincial Council's budget to official development aid.

Strategic goals	Specific goals	Indicators
	2.3. To strengthen the role of the Provincial Council and local authorities in the promotion of peace and human rights by means of municipal diplomacy and working closely with civil society in the international arena.	Number of networking initiatives to promote peace and human rights supported, and number of local authorities involved. Number of publications produced and disseminated on municipal diplomacy for peace and human rights. Number of civil society initiatives promoting human rights supported.
	2.4. To strengthen the local level, with the input of all Barcelona Provincial Council departments, as a space for promoting public commitment to and participation in sustainable development, the promotion of peace and human rights throughout the world.	Number of local authorities planning education for development activities. Number of training, experience exchange and network learning activities on education for development and number of local authorities (technical and elected) participating therein, included experience assessment and systematisation activities. Number of local authorities and number of inhabitants benefitting from education for development activities carried out by undertakings with the Provincial Council's support.
3. To increase the role of local governments and Barcelona Provincial Council in strengthening European unity.	3.1. To convey the innovation, transferability and capitalisation of the know-how and good practices of local governments and Barcelona Provincial Council and its departments to the European arena.	Number of Provincial Council departments participating in specialist European networks. Number of local authorities participating in specialist European networks. Amount of advice to Provincial Council departments on participating in European projects. Number of local authorities with Provincial Council economic support for carrying out action on a European level.
	3.2. To promote the interests and agendas of local governments in the formulation of European regulations and policies.	Number of lobbying, EU policy monitoring and political positioning actions by local authorities and Provincial Council departments. Number of policies and programmes in areas with European impact in which the Provincial Council takes part. Amount of advice to Provincial Council departments on impacting on European regulations and policies. Number of information actions on European legislation and funds and good practices on a European level. Number of provincial delegations travelling to Brussels with the Provincial Council's support (DRI or Brussels Office).
	3.3. To foster cooperation between European local authorities in initiatives of mutual interest, encouraging active public participation.	Number of participants in Provincial Council training activities on European projects or initiatives. Number of local authorities participating in Provincial Council training activities on European projects or initiatives. Number of projects submitted by local authorities or Provincial Council departments to European calls for applications.
	3.4. To strengthen the local level as an area for encouraging public involvement and co-responsibility in building a united Europe.	Number of local body or Provincial Council projects approved in European calls for applications. Number of specialist publications disseminated by the Provincial Council. Number of awareness-raising activities for local authorities on European relations and the European Union supported by the Provincial Council.

Annex 3. Specimen form for selecting specific goals - Departments*

Specific goal. Title of selected goal

Strategic goal

Work area (support for the territory, direct action, coordination with players)

Description of possible action to be taken

Other players involved (optional)

Key indicators for evaluating contribution to goal (indicators included in the Plan + managing centre's own indicators)

Fit with SDGs (when possible)

* This form has been slightly modified to ensure better management in monitoring the Plan with regard to the actions of the corporation's general management and directorates.

Diputació Barcelona | Àrea de Presidència

Direcció de Relacions Internacionals
Londres, 55
08036 Barcelona
Tel. 934 022 055
www.diba.cat/ri
d.relacionsint@diba.cat